

# 2010

 **valència 2010**  
pla estratègic de l'esport

## PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT DE VALÈNCIA





# PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT DE VALÈNCIA





Patrocinadors València 2011 Capital Europea de l'Esport







Els que des dels més diversos sectors, tant públics com privats, ens dediquem i posem el nostre interès quotidià a fomentar l'esport entre els nostres conciutadans, som conscients del progrés tan extraordinari que ha experimentat la nostra ciutat, podent afirmar, des de la perspectiva que dona el pas del temps, que en tots els camps, però en gran manera en l'esportiu, ens trobem davant d'una ciutat que poc té a veure amb la València de l'últim terç del passat segle.

Com bé és sabut, en estos últims anys, amb l'esforç de tots, hem organitzat grans esdeveniments esportius de primera línia, internacionals i nacionals, que han portat a la nostra ciutat als millors esportistes de cada especialitat.

Simultàniament i de forma quotidiana tenen lloc un nombre molt important d'activitats populars i dirigides a la base, que no posseïxen la força mediàtica dels grans esdeveniments esportius, i que en el cas de l'Ajuntament s'emmarquen en el que es denomina "esport per a tots" i constituïxen l'eix fonamental de la seua àrea d'esports. Tota esta labor pacient i constant dia a dia, any rere any, ha motivat que en dos ocasions el Consell Superior d'Esports ens haja distingit amb el Premi a l'entitat Local que més ha destacat en les seues iniciatives en foment de l'esport, i que l'Associació de Capitals Europees de l'Esport (ACES) aprovara designar-nos Capital Europea de l'Esport en el present any 2011.

L'esforç i el treball ben fet per tots en estos passats anys ha esdevingut que València està preparada com a ciutat per a aportar el millor de si mateixa, el millor dels seus tècnics, dels seus educadors, dels seus dirigents esportius, i dels seus esportistes. Disposem d'un entramat tècnic i humà que ens pot portar a consolidar el sistema esportiu local, adequar-lo a les nostres necessitats i aspiracions, i continuar creixent com a ciutat europea, moderna, solidària i amb una àmplia visió de futur.

Eixa és la intenció del **Pla Estratègic de l'Esport de València**, marcar les directrius que ens permeten afrontar el permanent repte de futur, el nostre futur de ciutat esportiva, a través d'una oferta d'infraestructures i servicis esportius que done resposta a les nostres necessitats internes, però que al mateix temps resulte atractiva i ens projecte en l'exterior.

Es tracta per tant d'un pla conjunt de tot el sistema esportiu de València, en el que s'han implicat i han col·laborat els diferents sectors: les administracions públiques, el sector empresarial, el sector de servicis i de comerç, les universitats, els clubs, les associacions i federacions esportives, les empreses esportives, les AMPAs, les associacions veïnals, les Falles, el sector dels mitjans de comunicació, el sector turístic i totes les persones particulars lo que han desitjat.

Perquè creiem a València i en l'esport com a activitat saludable, educativa, lúdica i generadora d'una important cohesió social i familiar en la nostra ciutat, i perquè som conscients de la necessitat continuar progressant apostem per emprendre una nova etapa que a partir dels èxits aconseguits i de l'experiència adquirida ens projecte cap a un futur esportiu que s'albira apassionant.

**Rita Barberà Nolla**  
**Alcaldeessa de València**







L'esport i la pràctica física ocupen cotes importants de presència en la majoria de les societats actuals i de manera especial en la nostra ciutat. I esta presència ha cobrat tanta força que l'esport s'ha convertit en un dels sistemes socials que caracteritzen la societat actual i en un dels referents de major rang a València.

Davant d'esta situació cal preguntar-se quin tipus d'esport ha de fomentar-se, quin tipus d'esport és el que preval en la major part dels països i, en el nostre cas concret quines accions hem d'emprendre per a continuar avançant i com hem de fer-ho.

Per a donar resposta a estos interrogants i a altres que van sorgir com a conseqüència del desenrotllament d'este treball, la Junta rectora de la Fundació Esportiva Municipal de l'Ajuntament de València va aprovar per unanimitat encarregar als seus tècnics l'elaboració del **Pla Estratègic de l'Esport de València**.

La circumstància històrica de la designació de València Capital Europea de l'Esport 2011, oferia una oportunitat sense precedents per a elaborar un document rector del nostre esport en la ciutat, treballat i consensuat durant l'any 2010, i la publicació de la qual es fera coincidir amb la capitalitat esportiva.

Es tracta d'una iniciativa nova de reflexió i d'anàlisi, les propostes resultants del qual marcaran les directrius estratègiques que ens han d'ajudar a dissenyar el nostre futur esportiu, a través de la participació dels principals sectors i agents implicats i afectats. La finalitat comuna no és una altra que la d'evitar accions parcials o aïllades i aconseguir sumar esforços, dissenyar polítiques esportives integradores que ajuden a millorar la nostra activitat esportiva i a promocionar i projectar València nacionalment i internacionalment, i a crear sentiments de lideratge esportiu.

Els resultats i les conclusions d'enguany de treball es condensen en la present publicació i ens van a permetre, als gestors de l'esport en cada una de les seues manifestacions possibles, esport professional, esport federat, esport per a tots, esport escolar, voluntariat esportiu... endinsar-nos i afrontar el futur de l'esport de la nostra ciutat amb criteris sòlids, exposats pels més destacats especialistes en cada una de les matèries. Un document imprescindible que tots els components del nostre sistema esportiu estem convençuts que era necessari escometre, i així ho hem fet.

Vull, per a concloure, transmetre el meu agraïment sincer a totes les persones i institucions que han participat en l'elaboració del present **Pla Estratègic de l'Esport de València** pel seu interès i col·laboració. De l'esforç i l'interès de totes elles ha eixit un document que, estic convençut, contribuirà a millorar el nostre nivell esportiu ciutadà i el nostre sector empresarial, transmetent una imatge de ciutat saludable, compromesa amb el futur i europeista.

**Cristóbal Grau Muñoz**  
**Regidor d'Esports**



<b>1. JUSTIFICACIÓ I ANTECEDENTS</b>	<b>11</b>
<b>2. MISSIÓ I VISIÓ: DEFINICIÓ, OBJECTIUS I CARACTERÍSTIQUES</b>	<b>15</b>
<b>3. ÀREES ESTRATÈGIQUES</b>	<b>21</b>
<b>4. ESTRUCTURA I METODOLOGIA</b>	<b>31</b>
<b>5. DIAGNOSI: PRINCIPALS CONCLUSIONS</b>	<b>41</b>
<b>6. PLA D'ACCIÓ</b>	<b>57</b>

<b>Projecte 1.</b>	Projecció de nous espais esportius	<b>61</b>
<b>Projecte 2.</b>	Accions encaminades cap a una major qualitat, funcionalitat i disseny de les instal·lacions esportives	<b>65</b>

<b>Projecte 3.</b>	Esport en edat escolar: evolució i organització	<b>67</b>
<b>Projecte 4.</b>	Esport per a adults	<b>71</b>
<b>Projecte 5.</b>	Dona i esport a València	<b>75</b>
<b>Projecte 6.</b>	Foment de l'associacionisme esportiu	<b>77</b>
<b>Projecte 7.</b>	Promoció i organització del voluntariat esportiu	<b>79</b>
<b>Projecte 8.</b>	Suport a l'esport d'elit	<b>81</b>

<b>Projecte 9.</b>	Creació del «fòrum sector privat-sector públic» en l'àmbit de l'esport	<b>83</b>
<b>Projecte 10.</b>	Desenrotllament i coordinació dels grans esdeveniments esportius	<b>85</b>
<b>Projecte 11.</b>	València pol d'atracció d'organismes i activitats del sector de l'esport	<b>89</b>
<b>Projecte 12.</b>	València destinació turística esportiu	<b>91</b>
<b>Projecte 13.</b>	Generació del <i>cluster</i> valencià de la indústria de l'esport	<b>93</b>
<b>Projecte 14.</b>	Impuls de la investigació i el coneixement: creació de l'observatori o centre europeu d'investigació esportiva municipal	<b>97</b>
<b>Projecte 15.</b>	Regulació professional de l'esport en la Comunitat Valenciana	<b>99</b>

<b>7. PLA DE SEGUIMENT</b>	<b>103</b>
<b>8. REFLEXIÓ FINAL</b>	<b>107</b>
<b>9. AGRAÏMENTS</b>	<b>111</b>



adidas

MEJOR MARATON  
DE VALENCIA

adi

ecomARATON

VALENCIA CIUDAD DEL  
MARATON

AYUNTAMIENTO DE VALENCIA

FOV



# MEDIO MARATON DE VALENCIA



## 1. JUSTIFICACIÓ I ANTECEDENTS



L'Òrgan de Govern fonamental de l'esport municipal a València és la Junta rectora de la Fundació Esportiva. En la sessió ordinària celebrada el 13 de novembre del 2009, va aprovar per unanimitat l'encàrrec als seus tècnics de l'elaboració del **Pla Estratègic de l'Esport de València**. La seua justificació es va basar en els aspectes següents:

Durant les passades dècades la ciutat de València ha sigut escenari d'una gran evolució en tots els àmbits de l'esport com ara instal·lacions, programes i esdeveniments esportius tant populars com d'elit, nacionals i internacionals, activitats de coneixement, jornades, congressos, etc.

Per a continuar millorant i encarar el futur es fa necessari un període de reflexió i anàlisi que conclonga amb la proposta d'unes línies estratègiques que marquen la totalitat de les actuacions a dur a terme. Al seu torn, estes actuacions han d'estar dissenyades amb criteris rigorosos i científics perquè els resultats tinguen la necessària validesa. Les seues conclusions s'han obtingut amb la participació de tots els agents que intervenen (institucions públiques, universitats, empreses privades, clubs, federacions, associacions veïnals, culturals, etc.) el que pot permetre que siguen d'aplicació universal en l'àmbit de tota la ciutat.

L'Ajuntament de València ha sigut l'impulsor de la realització del **Pla Estratègic de l'Esport de València**. La nostra funció ha consistit bàsicament a dissenyar i executar les diferents fases i ordenar i sintetitzar les diverses propostes i mesures generades per cada col·lectiu de manera que ens permeten continuar prosperant. A partir de les conclusions que s'han extret, cada entitat haurà d'actuar en l'àmbit de les seues competències. A açò cal afegir el fet favorable que en estos passats anys ja s'han desenrotllat diverses experiències sobre documents de planificació, com han sigut el *Pla director d'Instal·lacions Esportives*, el *Pla rector d'Activitats Esportives* i el *Pla Gestor de la Fundació Esportiva Municipal* lligat a l'obtenció de la certificació de qualitat ISO 9001:2008. Ara bé, en este cas es tracta d'una iniciativa de rang superior per quant comprén a la totalitat de l'esport de la ciutat en què han col·laborat tots els seus agents i que pretén incidir en les actuacions que es realitzen en els pròxims deu anys.

L'altre aspecte fonamental ha sigut la nominació de València com a Capital Europea de l'Esport 2011, designació que hi ha actuat com a detonant per a escometre esta empresa, en estos moments. L'Associació de Capitals Europees de l'Esport (ACES) va atorgar este guardó a la nostra ciutat valorant els esforços realitzats en el camp de les activitats fisicoesportives i la cultura de l'esport en els últims anys, que inclouen entre altres les realitzacions següents:

- La promoció constant de l'esport.
- La millora de la salut a través de l'esport en tots els segments de població.
- La integració dels diferents grups de població a través de l'esport.
- El desenrotllament de les infraestructures per a l'esport.
- La realització de projectes esportius innovadors.
- L'organització d'esdeveniments esportius rellevants.

Com es pot veure, tots estos criteris encaixen perfectament amb el que constituïx la missió de la Fundació Esportiva Municipal (FDM) com a organisme responsable de l'organització i gestió de l'esport municipal de la nostra ciutat.







## 2. MISSIÓ I VISIÓ: DEFINICIÓ, OBJECTIUS I CARACTERÍSTIQUES



### **Definició del Pla Estratègic de l'Esport de València**

És una iniciativa de l'Ajuntament de València que consistix en un procés d'anàlisi i de reflexió sobre la situació en què es troba la pràctica d'activitat física i esport en la nostra ciutat, proposant en segon terme línies estratègiques i mesures d'actuació en què treballar conjuntament amb la resta d'agents que intervenen.

### **Objectius**

Dos són els objectius que han guiat en tot moment el seu desenrotllament:

- L'objectiu principal i de competència plena municipal ha sigut el de promocionar la pràctica d'activitats físiques i esportives entre els ciutadans amb el propòsit de superar l'actual percentatge del 39% de població que habitualment fa esport almenys dos dies a la setmana, obtingut a través de les enquestes del CIS. Açò és, els que practiquen esport, almenys, dos vegades per setmana. En principi ens marquem un ambiciós repte d'incrementar este percentatge en deu punts.
- Com a objectius complementaris, i de competència compartida amb altres institucions i entitats, s'han proposat contribuir a posicionar a València com a ciutat de referència en l'àmbit de l'esport nacional i internacional, a través de l'organització d'esdeveniments esportius; col·laborar amb els altres ens rectors de l'esport, al mateix temps que contribuir a impulsar el sector econòmic i de coneixement relacionats amb el mateix.

### **Característiques**

- Sorgix, com s'ha mencionat, de l'encàrrec de l'Òrgan de Govern de l'esport municipal (Junta rectora de la FDM) als tècnics de la FDM.
- S'aprofita la designació de València com a Capital Europea de l'Esport en 2011.
- Es tracta d'un procés tècnic en el seu desplegament i execució amb òrgans i estructura pròpia al marge de qualsevol altra activitat.
- Consta d'un Consell Assessor independent per a validar el procés.
- L'estudi ha sigut integral i comprén totes les manifestacions de l'esport a València, ja que si s'haguera limitat l'anàlisi només a les competències municipals, haguera resultat esbiaixat al concórrer altres sectors i àmbits d'actuació en el món de l'esport local.
- Quant a l'àmbit territorial, per a l'obtenció de dades i la seua anàlisi corresponent s'ha requerit superar els límits territorials comprenent l'àrea metropolitana i inclús, en determinats casos, la província.
- Les conclusions seran el resultat de la participació de tots els agents implicats buscant el consens en les propostes. S'aspira a aconseguir una visió de futur compartida.

### **Concordança amb el pla A+D del Consell superior d'Esports (CSD)**

L'elaboració del **Pla Estratègic de l'Esport de València** per part de la FDM ha coincidit amb el treball elaborat pel CSD en estreta col·laboració amb les comunitats autònomes, les entitats locals, les universitats i els organismes ministerials, així com amb la participació del sector privat, que ha posat en marxa una sèrie de línies d'actuació —Objectius, eixos estratègics, programes i mesures— Que configuren el *Pla A+D, Pla integral per a l'activitat física i l'esport*, d'abast previst per al període 2010 al 2020 i que té com a fi impulsar l'accés universal a una pràctica esportiva de qualitat per al conjunt de la població.

És compromís del Pla nacional «disposar d'una ferramenta d'anàlisi permanent de la realitat de la pràctica de l'activitat física i esportiva per al conjunt de la població espanyola que ens permeta implantar les accions proposades que milloren l'esmentada realitat».

Tal com s'exposa en el propi document, les anàlisis i les actuacions del Pla A+D només tindran la seua raó de ser en el marc d'una col·laboració estreta entre l'administració de l'Estat, les comunitats autònomes, les corporacions locals i la resta dels agents socials, especialment associatius i empresarials.

El contingut del **Pla Estratègic de l'Esport de València** resulta ser en gran manera coincident amb les intencions del Pla A+D i constituïx un cas pràctic de planificació de les mesures per al foment de la pràctica esportiva entre els ciutadans d'un municipi, com és el cas de València.



SUI 100  
001 102



SGS AUDEMARS PIGUET

BT infonet

alighi

P2





### 3. ÀREES ESTRATÈGIQUES





Una vegada que es van concretar la missió i la visió, amb els seus corresponents objectius, principal i complementaris, que es pretenen aconseguir i que han guiat en tot moment el seu desenrotllament, es va analitzar el sector en tota la seua amplitud i es va arribar a la conclusió de segmentar l'estudi en tres grans blocs que atengueren a la totalitat de les problemàtiques que conformen el sistema esportiu de València, al mateix temps que possibilitaren el seu necessari tractament metodològic:

**Àrea 1. Espais esportius**

**Àrea 2. Esport, salut i educació**

**Àrea 3. Esport, economia i projecció**

Cada una d'estes àrees aglutina i tracta de donar resposta als grans interrogants sobre el nostre esport que es van formular entorn de les preguntes plantejades en el **Document Zero** i a les que s'ha tractat de donar resposta a través de les propostes incloses en les conclusions obtingudes.



## ÀREA 1. ESPAIS ESPORTIUS

L'objectiu de l'Àrea 1 es pot concretar en dos tipus d'accions: planificar i orientar la inversió en infraestructures esportives en els pròxims anys i, al seu torn, realitzar accions encaminades a incrementar la qualitat de les instal·lacions esportives presents i futures.

En cada àrea s'ha concebut un lema amb la intenció que reflectisca el seu contingut.

El lema de la present àrea és:

**València, ciutat que facilita espais polivalents i eficients per a la pràctica de l'activitat física i l'esport**

### → PREGUNTES A LES QUE L'ÀREA HA TRACTAT DE RESPONDRE

Els interrogants o grans preguntes que donen origen i que s'han tractat de resoldre a través de l'Àrea 1, poden concretar-se en:

- **S'adapta l'oferta d'instal·lacions i espais esportius de la ciutat de València a les demandes en els diferents àmbits?:**
  - Esport per a tots
  - Esports específics
  - Grans esdeveniments esportius
- **Quin és l'estat actual de la qualitat de les instal·lacions esportives i com podem millorar-ho?**
  - En seguretat
  - En accessibilitat i mobilitat
  - En Energies Renovables, Eficiència Energètica i Medi Ambient (EREEMA)
- **En definitiva, cap a on s'hauria d'orientar la inversió per als pròxims deu anys en instal·lacions esportives? Estes respostes donaran lloc al II Pla director d'IIDDmm de València.**



## ÀREA 2. ESPORT, SALUT I EDUCACIÓ

És objectiu de l'Àrea 2 és analitzar la pràctica esportiva en la nostra ciutat prenent com a eix fonamental als ciutadans de València que realitzen activitat física i estudiant la influència que sobre eixa activitat tenen, o poden tindre, els distints agents que intervenen en ella.

El lema que aglutina la intenció de l'àrea és el següent:

**València, ciutat que promou  
l'educació, la cohesió social i la salut  
a través de l'activitat física i l'esport**

### → PREGUNTES A LES QUE L'ÀREA HA TRACTAT DE RESPONDRE

A través de l'Àrea 2 s'ha tractat de contestar a les qüestions següents:

- **Quines estratègies permetran incrementar l'activitat física i l'esport en general dels ciutadans de València orientades cap a la salut, l'educació en valors i la cohesió social?**
- **Quin paper poden assumir, en el futur pròxim, els diferents agents esportius de la ciutat per a aconseguir este objectiu?**



### ÀREA 3. ESPORT, ECONOMIA I PROJECCIÓ EXTERNA

La intenció de l'Àrea 3 se situa més enllà de l'àmbit de la ciutat estudiant i analitzant com es projecta la nostra ciutat cap a l'exterior (resta d'Espanya i internacionalment) a través de l'esport i en quina mesura és una referència nacional i internacional en l'àmbit del mateix. També analitza el sector econòmic i de coneixement que porta associat.

El lema que concreta el contingut de l'àrea és el següent:

**València, ciutat que es projecta a través de l'esport i impulsa un sector econòmic i de coneixement**

#### → PREGUNTES A LES QUE L'ÀREA HA TRACTAT DE RESPONDRE

I com a resum de les preguntes a resoldre a través de l'Àrea 3, es van considerar les següents:

- **Quins són els aspectes que han de potenciar-se més perquè València siga una ciutat de referència nacional i internacional en l'esport? Quins són els esdeveniments esportius que són d'interés per a la ciutat?**
- **Amb quins organismes de l'esport ha d'entrar en contacte i en quins projectes ha d'aspirar a col·laborar?**
- **Quines propostes estratègiques es podrien prioritzar per a promoure i impulsar al teixit industrial i a l'empresarial de l'esport en la ciutat, així com promoure el seu sector de coneixement associat?**









## 4. ESTRUCTURA I METODOLOGIA



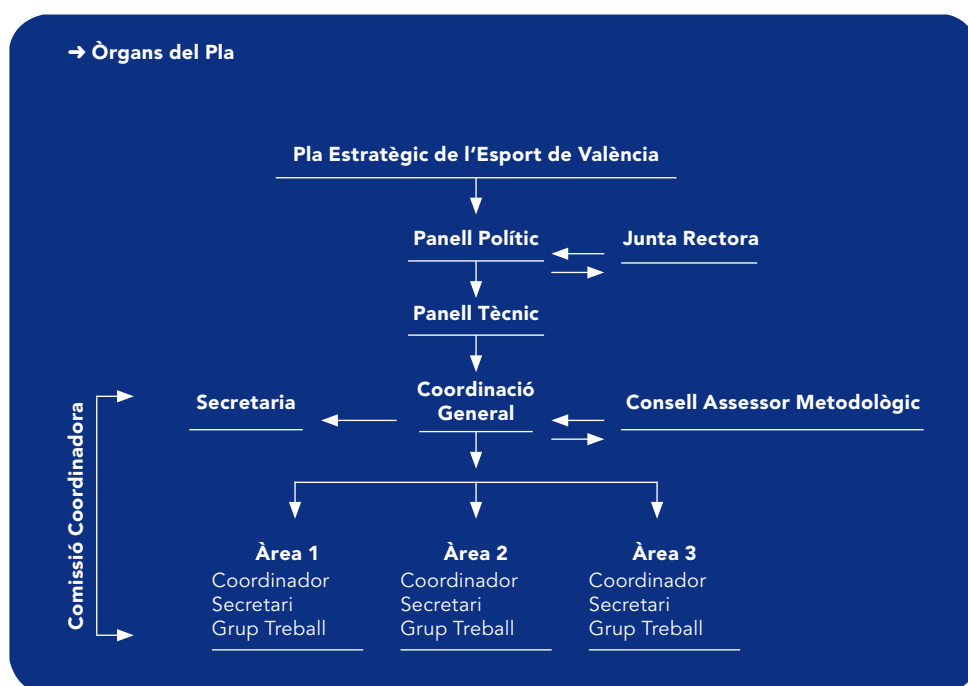
Com ja s'ha exposat, per a la realització del **Pla Estratègic de l'Esport de València** es va considerar imprescindible la participació de la totalitat dels agents que conformen el sistema esportiu de la ciutat, així com la discussió pública de les propostes que es realitzaren, de manera que la seua aprovació resultara per consens.

Es van establir dos fases, diferenciades en el temps i en el seu contingut:

1. Fase de Diagnòstic
2. Fase de Participació propositiva de futur

Fase de Diagnòstic	Document Zero	Àrea 1
		Àrea 2
		Àrea 3
		Conclusions i síntesi de la diagnosi
Fase de Participació	Tècnic	Meses sectorials
	Virtual	Suggeriments a través de la web
	Popular	Sessions col·lectius específics Entrevistes sol·licitades i informes remesos

Per al disseny i control metodològic es va comptar amb la participació activa i permanent de tres doctors pertanyents a la Universitat de València i a la Universitat Politècnica de València que, des de la seua independència, van garantir la idoneïtat del procés i l'objectivitat dels resultats durant tot el procés, tal com pot apreciar-se en este organigrama de funcionament:



## FASE DE DIAGNÒSTIC

La Fase de Diagnòstic es va desenrotllar des de gener fins a juliol del 2010. A través del treball realitzat es va pretendre obtindre quanta informació permeta conèixer l'estat que es trobava l'esport de València en tota la seua amplitud. Per a formar part en cada una de les tres àrees del Pla es va invitar a participar en elles a un col·lectiu de 50 representants dels diferents agents esportius de la ciutat, distribuïts entre les tres àrees.

Els resultats d'esta fase es van publicar com a **Fase de Diagnòstic: Document Zero**. Esta publicació consta d'una introducció, en la que s'exposen els objectius,



Portada del Documento Cero.

l'estructura i la metodologia; un desenrotllament de les tres àrees i, finalment, tal com suggerix la teoria de la planificació estratègica, s'exposa una síntesi de la diagnosi, constituïda per una matriu DAFO de cada àrea (Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats) i, com enllaç a la següent Fase de Participació, es va elaborar per a cada una d'elles un quadro en què s'enuncien els propòsits estratègics en concordança amb els grans interrogants que s'han plantejat al començament i les seues corresponents orientacions o línies estratègiques que es van suggerir com proposta inicial oberta a la següent Fase de Participació.

INTRODUCCIÓ	5
ÀREA 1: ESPAIS ESPORTIUS	11
I. ORGANITZACIÓ TERRITORIAL DELS ESPAIS ESPORTIUS EN LA CIUTAT DE VALÈNCIA	17
II. CALITAT I NOVES TENDÈNCIES DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES DE VALÈNCIA	54
ÀREA 2. ESPORT, SALUT I EDUCACIÓ	75
I. ESPORT EN EDAT ESCOLAR	81
II. ESPORT PER A ADULTS	92
ÀREA 3. ESPORT, ECONOMIA I PROJECCIÓ EXTERNA	131
I. VALÈNCIA, CIUTAT QUE ES PROJECTA A TRAVÉS DE L'ESPORT	136
II. VALÈNCIA, CIUTAT QUE IMPULSA UN SECTOR ECONÒMIC I DE CONEIXIMENT	155
CONCLUSIONS I SÍNTESI DE LA DIAGNOSI	187
PLANTEJAMENT DE LA SEGÜENT FASE: PARTICIPACIÓ	199
BIBLIOGRAFIA	203

Índice de contenidos del Documento Cero.

## FASE DE PARTICIPACIÓ

Seguint la metodologia dissenyada per a l'elaboració del Pla, i una vegada finalitzada la primera Fase de Diagnòstic es va obrir la participació a la totalitat dels agents involucrats en l'esport de València i als seus responsables, així com a tots els particulars que desitjaren implicar-se i participar en la seua elaboració i disseny final.

### Nivells de participació

La Fase de Participació i Consulta es va organitzar de manera que es garantiren resultats a dos escales: opinió especialitzada de la mà d'experts i opinió popular. Amb esta intenció es van establir distintes alternatives de participació en funció del procediment i la condició dels participants: Meses sectorials, assemblees amb col·lectius específics i participació a través de la web. Els tres procediments van estar activats i van actuar simultàniament al llarg dels quatre últims mesos de l'any 2010.

- 1) Tècnic:  
Meses sectorials
- 2) Virtual:  
Suggeriments a través de la web
- 3) Popular:
  - Sessions col·lectius específics
  - Entrevistes sol·licitades i informes remesos


**El primer nivell** es va centrar en la participació tècnica, articulada a través de les meses sectorials. Set en total, definides i delimitades en correspondència amb les línies estratègiques establides. Es va fixar un nombre de participants en cada una d'elles limitat entorn de 20-25 membres, de manera que resultaren operatives.

7 d'octubre de 2010	<b>Mesa sectorial 1</b> Organització territorial dels espais esportius de la ciutat de València
20 d'octubre de 2010	<b>Mesa sectorial 3</b> Esport en edat escolar
28 d'octubre de 2010	<b>Mesa sectorial 5</b> València, ciutat que es projecta nacionalment i internacionalment a través de l'esport: seu d'esdeveniments esportius i d'organismes de l'esport
3 de novembre de 2010	<b>Mesa sectorial 2</b> Qualitat i noves tendències de les instal·lacions esportives de València
11 de novembre de 2010	<b>Mesa sectorial 4</b> Esport per a adults: coordinació de recursos
17 de novembre de 2010	<b>Mesa sectorial 6</b> València, ciutat que impulsa un sector econòmic i de coneixement
24 de novembre de 2010	<b>Mesa sectorial 7</b> Perfil professional i mercat laboral


A més, es va establir un protocol metodològic de treball que va consistir en:

- Jornades de treball de matí i vesprada
- Presentació inicial del Document Zero (ja remès amb anterioritat) destacant els aspectes més rellevants del contingut de cada una de les taules.
- Discussió dels continguts d'este document entre els components de la taula (fins a l'hora del menjar).
- A la vesprada, formació de minigrups heterogenis de tres persones per a treballar sobre accions de futur concretes.
- Exposició d'estes propostes a la resta dels membres de la taula.
- Selecció de les considerades més importants. Exposicions que permetran redactar les conclusions i propostes de la taula al **Pla Estratègic de l'Esport de València**.

**El segon nivell** sobre la participació es va desenrotllar per mitjà de suggeriments a través la pàgina web. El Document Zero podia consultar-se i descarregar-se a través de la web de la FDM per qualsevol persona interessada. Al seu torn permetia la participació lliure, omplint un mínim qüestionari en què s'invitava a incorporar al contingut del document qualsevol observació, suggeriment o proposta. En total s'han arreplegat 1.027 participacions ciutadanes lliures.



FUNDACIÓ DEPORTIVA MUNICIPAL VALENCIA



# valència 2010

## pla estratègic de l'esport

Fase de Diagnòstic

**La teua opinió ens interessa**

Des del 21 de setembre fins al 30 de novembre del 2010 estarà disponible esta aplicació perquè introduïsqués les teues opinions sobre el diagnòstic del Pla Estratègic

**P.1. - La Fundació Esportiva Municipal està impulsant la confecció d'un Pla Estratègic de l'Esport Valencià quina opinió li mereix esta iniciativa?**

Molt positiva  
 Positiva  
 Ni positiva ni negativa  
 Negativa  
 Molt negativa

**P.2. - Dels sis blocs en què es dividix el Pla Estratègic quins són els que més li interessen?**

**Àrea 1. Espais esportius**  
 I. Organització territorial dels espais esportius en la ciutat.  
 II. Qualitat i noves tendències en les instal·lacions esportives de València.

**Àrea 2. Esport, salut i educació.**  
 I. Esport en edat escolar.  
 II. Esport per a adults.

**Àrea 3. Esport, economia i projecció externa.**  
 I. València, ciutat que es projecta a través de l'esport.  
 II. Qualitat i noves tendències de les instal·lacions esportives de la ciutat de València.

**P.3. - A continuació li oferim un espai perquè expresse la seua opinió i comentaris sobre els continguts del diagnòstic que es reflectixen en el Document Zero. Preguem concreció i mencionar l'àrea específica a què es referixen les aportacions.**

**P.4. - Les opinions que ha reflectit en les preguntes anteriors responen a opinions personals o a la visió d'una associació o entitat esportiva?**

A títol personal  
 Per part d'una entitat o associació esportiva.

**Especifique quin**

**P.5. - Per favor, a continuació i per a acabar li demanem que indique les dades següents:**

**a) Sexe**  
 Home  
 Dona


**b) Nivell d'estudis**  
 Sense estudis  
 Primària  
 Secundària  
 Formació Professional  
 Batxillerat  
 Estudis universitaris

**c) Any de naixement**


**d) Nom i cognoms**

**e) Codi postal del seu domicili de residència**

**f) correu electrònic**



VALENCIA 2011



AJUNTAMENT DE VALÈNCIA

CONTACTE: [planestrategico@fdmvalencia.es](mailto:planestrategico@fdmvalencia.es)

Enviar

Cuestionario disponible en web hasta el 30 de noviembre de 2010.

**El tercer nivell** va comprendre la participació popular a través de les sessions amb col·lectius específics, obertes a la participació de grups de persones, sense límit d'assistència, reunits per afinitat (Col·legi de Llicenciats en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport, Associació de Gestors Esportius...), organitzades al llarg d'un matí o una vesprada. Es va aprofitar, així mateix, reunions, jornades o congressos, organitzats amb altres objectius per a presentar el Pla i invitar a participar en la seua confecció. La metodologia utilitzada va consistir a presentar, al començament de la sessió, la documentació elaborada, exposar el contingut d'eixa documentació i, a partir d'ací, invitar que qui ho desitjara poguera expressar la seua opinió a través de qualsevol sistema (web, entrega d'informes...).

S'inclouen en este mode de participació les entrevistes particulars i els documents entregats en mà, tant de xicotets col·lectius de professionals com de participants a títol personal. Ambdós tipus d'accions no estaven inicialment programades, però van sorgir en el transcurs del procés i es va optar per la seua incorporació.

Algunes de les sessions mantingudes van ser les següents:

21 de setembre del 2010	Presentació oficial del Document Zero
23 i 24 de setembre del 2010	Congrés dels Centres de Formació, Innovació i Recursos Educatius (CEFIRE)
13 d'octubre del 2010	I Reunió amb Gestors Esportius municipals de l'àrea metropolitana
18 d'octubre del 2010	Jornades amb directius de clubs de Futbol
29 i 30 d'octubre del 2010	I Jornades de Dret Esportiu 'Ciutat de València'
4 de novembre del 2010	Presentació oficial a Madrid del Document Zero al director general d'Esports del CSD
10 de novembre del 2010	II Reunió amb Gestors Esportius municipals de l'àrea metropolitana
11 al 13 de novembre del 2010	Congrés Iberoamericà de Biomecànica
15 de novembre del 2010	Jornades amb entrenadors de clubs de Futbol
19 de novembre del 2010	Reunió amb l'Associació C.V. de Gestors Esportius Professionals
3 de desembre del 2010	Reunió amb la Federació de Gimnasos VitalSport

A partir dels documents obtinguts a través d'esta triple opció de participar activament en esta segona fase del Pla, s'han elaborat les conclusions que es concreten en 15 projectes a desenrotllar i executar en els pròxims anys.











En este apartat mostrem, en primer lloc, a manera d'introducció de cada àrea un resum dels aspectes que s'han tractat, així com la síntesi de les principals conclusions a través d'una matriu DAFO en la que ja s'arrepleguen les aportacions relacionades amb el diagnòstic que es van ampliar en la Fase de Participació.

## ÀREA 1. ESPAIS ESPORTIUS

### INTRODUCCIÓ

L'objectiu que ha conduït les pretensions de l'**Àrea 1** es concreta en el disseny de directrius que dirigisquen la planificació i orienten la inversió en infraestructures esportives de València en els pròxims deu anys, així com en la realització d'accions encaminades a augmentar la qualitat, accessibilitat i eficiència tant en les noves instal·lacions que es construïsquen com, de manera especial, en les actualment existents.

València ha dut a terme un important procés de construcció d'instal·lacions esportives en aplicació del *I Pla Director d'Instal·lacions Esportives*, que s'ha completat amb la renovació i en alguns casos reconversió, dels espais existents. Pot afirmar-se que, en termes generals, València està convenientment equipada per a atendre la demanda ciutadana d'espais esportius. No obstant això, la incorporació de l'hàbit esportiu a nous sectors de la població, l'aparició de noves tendències de l'esport, el creixement de la població, la demanda d'atendre algunes modalitats encara molt minoritàries, unit a la singularitat de l'estructura i magnitud d'una ciutat com la nostra, requereix planificar les noves inversions, la qual cosa va plantejar la conveniència d'una àrea específica en el context del **Pla Estratègic de l'Esport de València**, en la que es tractaren d'una manera especial els espais i infraestructures esportives municipals, analitzats des d'una visió àmplia que arreplega la molt positiva influència de les infraestructures esportives privades i les universitàries. Una tendència que es marca al llarg de tot el text és la necessària relació entre els quatre sectors esportius: el local, el públic, centrat en el municipal, el privat tant amb ànim de lucre com sense ell i l'universitari.

Des del començament de l'elaboració del Pla va quedar manifest que una bona distribució territorial dels equipaments i les infraestructures esportives, dotades d'adequats nivells de qualitat, resulten essencials i imprescindibles per a afavorir la pràctica i el gaudi de l'exercici físic en la seua consideració més àmplia. Una visió estratègica que té una clara projecció interna de la ciutat cap als que habiten en ella i, si és el cas, cap als que ens visiten.

En el desenrotllament de l'àrea s'han ordenat dos tipus d'accions ben diferenciades:

### ORGANITZACIÓ TERRITORIAL DELS ESPAIS ESPORTIUS DE LA CIUTAT DE VALÈNCIA

Estudia la distribució geogràfica i l'àmbit d'influència de les instal·lacions esportives de la ciutat de València i la seua àrea metropolitana. En un primer apartat situa els espais dedicats a la pràctica de qualsevol tipus d'esports, segons es tracte d'espais que acosten l'esport a tots, espais que faciliten la pràctica d'esports específics o espais que afavorixen l'exercici lliure de l'esport. Continúa amb la descripció i localització de les infraestructures per a grans esdeveniments esportius on es disfruta de l'esport espectacle, ordenats en estadis, grans pavellons i espais singulars. Finalitza amb les

conclusions i propostes d'actuació. A partir del diagnòstic realitzat, l'objectiu estratègic que s'ha pretés ha sigut l'elaboració del *II Pla director d'Instal·lacions Esportives de València*.

## **QUALITAT I NOVES TENDÈNCIES DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES DE VALÈNCIA**

Aprofundix en l'estudi particular i concret de la instal·lació esportiva, amb independència de la seua localització o tipologia.

L'anàlisi s'enfoca, d'una banda, cap a la polivalència, versatilitat i capacitat d'adaptació de les instal·lacions a les noves demandes i tendències del mercat i, d'altra banda, cap a la qualitat en cada una d'elles. La polivalència és una exigència tant de les noves instal·lacions que es projecten com de l'adequació de les ja construïdes. Ve determinada per la necessitat donar resposta amb les instal·lacions existents al nombre més gran possible de demandes ciutadanes, alhora que dotar-les de la versatilitat suficient per a atendre l'evolució dels hàbits esportius de la població motivats per la constant evolució del mercat en este sector. La situació econòmica i mediambiental mundial exigix aplicar al màxim el concepte d'eficiència en les instal·lacions esportives de València, amb la pretenció d'englobar totes les propietats que fan les instal·lacions més sostenibles, tant des del punt de vista mediambiental, pel que fa a la seua rendibilitat econòmica i social. Ha sigut este un dels grans pilars del **Pla Estratègic de l'Esport de València**.



### **FORTALESES I OPORTUNITATS**

- En termes generals València disposa d'una àmplia xarxa d'infraestructures esportives accessible a la majoria dels ciutadans, complint els ràtios que marca la normativa NIDE. A més l'última enquesta del CIS publicada conclou que la proximitat i adequació de les instal·lacions esportives als ciutadans, no és motiu per a no realitzar esport.
- Els nous sectors de desenrotllament de la ciutat que ha establert el nou Pla General suposen una gran oportunitat per a consolidar i adequar a les noves necessitats la xarxa d'equipaments esportius.
- La pràctica de l'esport per lliure presenta unes condicions excepcionals degut a la conjunció de gran quantitat d'espais oberts com les platges, el Jardí del Túria, així com la xarxa de carril bici i les més de 50 IIDDEE. Tot açò, unit al clima, fa que afavorisca especialment este tipus d'activitats.
- La redacció del Pla d'Ús Públic del Parc Natural de l'Albufera suposa una altra gran oportunitat per a proposar la implantació de noves instal·lacions integrades en la zona per a la pràctica d'esport a l'aire lliure.
- En referència a les instal·lacions que acosten l'esport a tots, la gran majoria dels barris està convenientment dotada atenent a criteris de proximitat. En els casos en què s'aprecia més dificultat, hi ha opcions futures per a la seua esmena per mitjà de la planificació urbanística.
- La xarxa actual d'infraestructures dedicades a l'esport federat de competició cobreix la gran majoria de necessitats, quedant les deficiències detectades com a objectius per a la futura planificació.
- La ciutat disposa d'infraestructures esportives capaces d'acollir esdeveniments esportius de primera magnitud, per la seua polivalència i versatilitat. Especialment la Marina Real Joan Carles I, està considerat entre els millors ports esportius del món.
- La construcció de dos nous estadis en la ciutat, un per a aproximadament 75.000 persones (València CF) i un altre per a aproximadament 15.000 espectadors (Llevant UD) representa una gran oportunitat per a intervenir en el disseny i dotar-lo de la versatilitat i la polivalència necessària per a albergar diversos tipus d'esdeveniments.
- La Ciutat de les Arts i les Ciències és un enclavament únic per a la projecció de la ciutat per mitjà de la celebració d'esdeveniments esportius.

### **DEBILITATS I AMENACES**

- Absència d'algunes tipologies d'instal·lacions esportives en Ciutat Vella i part de l'Eixample producte de l'absència de sòl disponible. Situació esta molt semblant a la majoria de les ciutats europees.
- En general, la xarxa d'espais esportius escolars no està convenientment aprofitada fora de l'horari escolar. La diversificació del manteniment i gestió segons siguen centres privats-concertats (ells mateixos), centres públics d'educació Infantil (administració municipal) i centres públics d'educació Secundària i Batxiller (administració autonòmica), la competència dels Consells Escolars de cada centre, així com l'escassetat de clubs esportius escolars i l'absència de competències de l'òrgan gestor esportiu municipal (FDM) crega una problemàtica difícil de resoldre.
- Hi ha algunes modalitats esportives que no tenen espais per a desenrotllar la seua activitat o està molt limitada pel tipus d'instal·lació que existix en l'actualitat: golf, Rem i Piragüisme, Tir amb Arc, Natació de Competició (50 m) i Gimnàstica Artística i Rítmica.
- La paralització de les obres de l'Estadi Nou Mestalla genera incertesa donada la importància del projecte i l'oportunitat que suposa per a la ciutat una nova instal·lació d'esta envergadura.
- Per a completar l'oferta d'espais esportius per a grans esdeveniments, València hauria de disposar d'un pavelló d'alta capacitat amb un aforament permanent aproximat de 15.000 espectadors polivalent i versàtil.



## ÀREA 1.

DAFO 2: QUALITAT I NOVES TENDÈNCIES DE LES  
INSTAL·LACIONS ESPORTIVES DE VALÈNCIA**FORTALESES I OPORTUNITATS**

- La ciutat disposa en l'actualitat d'una gran experiència en disseny, construcció i investigació d'instal·lacions esportives, gràcies al treball dut a terme en els últims anys per part dels seus organismes públics, privats i universitaris.
- Esta experiència podria ser aprofitada per a ser un referent en este àmbit generant pols d'innovació i coneixement, com pot ser el I Congrés Europeu d'Infraestructures Esportives amb motiu de la Capitalitat Europea de l'Esport.
- En este àmbit és necessari també aprofitar la ubicació a València d'un dels millors instituts tecnològics de l'esport, l'Institut de Biomecànica (IBV), així com de la Secretaria de la Plataforma Espanyola de la Indústria de l'Esport.
- El Manual de Manteniment d'Instal·lacions Esportives publicat per la FDM en 2006 ha sigut, fins a la data, la publicació de referència a nivell nacional en esta matèria. El seu èxit invita a una revisió del mateix, així com a l'elaboració de nous manuals que aborden temes com a criteris de disseny i construcció d'instal·lacions esportives que ajuden a fomentar la qualitat en general i la seguretat, accessibilitat, eficiència energètica i medi ambient en particular.
- La qualitat en general de les instal·lacions esportives és bona, encara que existisquen algunes excepcions producte de la seua antiguitat i de les menors exigències de qualitat vigents en la data de construcció.
- L'obtenció per part de la FDM del certificat ISO 9001 del sistema de gestió de la qualitat ens obri el camí per a la consecució de noves metes de certificació de la qualitat.
- Es disposa de grans superfícies de coberta sense ús, la qual cosa suposa una bona oportunitat per a implantar captadors tèrmics o fotovoltaics que milloren l'eficiència energètica de les instal·lacions.
- L'àmplia xarxa de transport públic i comunicacions de la ciutat faciliten la mobilitat i l'accés a les instal·lacions esportives.

**DEBILITATS I AMENACES**

- L'intens ús de les instal·lacions esportives precisa d'un manteniment i renovació permanent de les mateixes amb els seus corresponents recursos per a això. Si no és així, el deteriorament serà notable en poc de temps. En el futur, el manteniment i conservació de les actuals instal·lacions haurà de primar sobre les de nova construcció.
- El continu avanç en les exigències de qualitat (accessibilitat i mobilitat, eficiència energètica, energies renovables i medi ambient) ens obliga a millorar i adaptar les nostres instal·lacions esportives als estàndards actuals.
- Haurà d'implantar-se el criteri de polivalència en el disseny futur d'espais esportius, ja que els recursos d'espai i pressupost són limitats i hem de realitzar un ús eficient i racional dels mateixos.
- Haurem d'utilitzar el concepte de versatilitat en el disseny d'infraestructures esportives, ja que millorarem la seua adaptabilitat als futurs canvis en les tendències esportives i les necessitats dels usuaris, sense que això comporte la nova construcció d'instal·lacions, tan sols xicotetes transformacions.



## ÀREA 2. ESPORT, SALUT I EDUCACIÓ

### INTRODUCCIÓ

Els objectius d'esta àrea, igual que ja ocorreguera en l'Àrea 1, tenen una clara projecció interna de la ciutat, major si és possible cap als que habiten a València i, en menor escala, cap als que ens visiten.

Es va emprendre l'anàlisi del nivell de pràctica esportiva en la nostra ciutat prenent com a eix fonamental a les persones que realitzen activitat física i estudiant la influència que sobre eixa activitat tenen o poden tindre els diferents agents que intervenen en ella.

La complexitat de l'àrea permet el seu estudi des de diferents perspectives. Per a realitzar el diagnòstic es va establir una segmentació de la població que ve definida per dos grans variables o subàrees. La primera, una variable cronològica que dividix a la població practicant esportiva en dos grans conjunts: l'esport que es practica en edat escolar, és a dir entre els 0 i els 16-18 anys, i el del que es practica en edat adulta, a partir d'eixos 16-18 anys, incloent-hi la Tercera Edat. L'altra variable definix la via d'accés a l'activitat física per la persona que s'exercita o desitja exercitar-se i que, per tant, definix les seues característiques: esport municipal, professional, federat, universitari, per lliure, sanitari o laboral.

Cada un d'estos dos grans blocs d'accions disposa d'uns descriptors diferents que han permés realitzar una convenient diagnosi sobre l'estat en què es troba la pràctica esportiva en la nostra ciutat i, com a conseqüència, proposar les convenientes accions de contingut estratègic que la incrementen en la pròxima dècada:



### ESPORT EN EDAT ESCOLAR

En este apartat s'estudia l'esport que es practica en edat escolar (entre els 0 i els 16-18 anys) ordenat i analitzat a través, tant de les activitats que organitza l'Ajuntament i la FDM, que comprenen les Escoles Esportives municipals (EEDMM) i els Jocs Esportius municipals (JJDDMM) i les Activitats Deportives realitzades en els poliesportius municipals, com les activitats dirigides a estes edats oferides en paral·lel i al marge de l'oferta municipal, a través d'empreses privades i clubs esportius, així com de l'assignatura d'Educació Física de l'ensenyança reglada i l'activitat esportiva extraescolar.

### ESPORT PER A ADULTS

Estudia l'esport que es practica en edat adulta (a partir dels 16-18 anys) i engloba l'esport professional; l'esport federat realitzat, generalment, a través de clubs, encara que no sols; l'esport universitari (recreatiu i competitiu); l'esport que es practica dins de l'àmbit municipal (esdeveniments populars i activitats oferides per la FDM); l'esport per lliure, l'esport a què s'accedix com a prevenció dels factors de risc a través del sistema sanitari i, finalment, l'esport promogut en l'entorn del vessant laboral.

El contingut de l'**Àrea 2** constitueix l'essència del Pla i de manera més generalitzada l'essència del sistema esportiu: l'exercitació de la pràctica física i de l'esport per la població, per la qual cosa constitueix una gran complexitat el seu estudi i connexió, agreujat per la carència de dades en algun dels sectors estudiats. Esta és, precisament, una de les grans conclusions del treball realitzat: la necessitat comptar amb un organisme que coordine la informació que estiga disponible i, al seu torn, siga capaç de generar quanta informació es precise per a conèixer l'estat en què es troba el sistema esportiu en la nostra ciutat, les seues carències i les seues necessitats.

### FORTALESES I OPORTUNITATS

- Es percep una clar interès i predisposició per part dels pares i les administracions educatives, esportives i sanitàries per la promoció de l'activitat física en els jòvens com a element socialitzador i de millora de la salut, així com contraposició a altres estils de vida i «mals hàbits» que té la infància i adolescència.
- En l'actualitat hi ha una àmplia oferta esportiva adaptada a la seua edat i distribuïda per tots els barris. Es troba ubicada majoritàriament en espais públics i s'oferta tant des de l'administració com des d'iniciatives privades.
- La intervenció municipal suposa una major diversificació de modalitats esportives tant en l'àmbit de la iniciació (esport en edat escolar) com de la competició (Jocs Esportius municipals) i que, pràcticament, desapareixerien si no fóra per esta ajuda que permet contrarestar la major presència d'altres modalitats.

### DEBILITATS I AMENACES

- La tendència actual cap a models de vida sedentaris i predominança d'activitats individuals, igual que ocorre a Espanya i Europa, no afavorixen la pràctica esportiva adequada al context d'esta edat.
- A pesar de la tendència a l'augment, continua existint una menor presència femenina en l'esport, que a més està decantada cap a un determinat tipus d'activitats.
- Els discapacitats desenrotllen la seua activitat en escoles i grups específics. La seua integració amb la resta dels alumnes és molt reduïda.
- Es produïx un important abandó esportiu en l'etapa de l'adolescència, sobretot, en el pas de Primària a Secundària.
- Escassa presència de l'associacionisme esportiu escolar que impedit en molts casos la continuïtat de la pràctica esportiva.
- Hi ha desigualtat en l'exigència de titulacions esportives requerida pels distints agents que oferixen activitats als jòvens. Esta problemàtica està pràcticament resolta en l'oferta municipal, mentres que en les escoles de Futbol és on s'aprecien més deficiències en este aspecte.
- Generalment, en els centres educatius no hi ha relació entre els docents de l'EF i els altres agents promotors de l'esport extraescolar no lectiu.
- Els reduïts preus en l'oferta municipal (EEDDMM i JJDDMM) estan molt allunyats dels preus de mercat, la qual cosa provoca greuges comparatius amb la resta de l'oferta municipal, així com amb les activitats extraescolars que es programen en els propis centres educatius i en altres entitats.
- A pesar de l'interés que demostren les administracions educatives sanitàries i esportives, es constata poca coordinació de les actuacions fomentades des de les mateixes.

**ÀREA 2.**  
**DAFO 2: ESPORT PER A ADULTS****FORTALESES I OPORTUNITATS**

- Àmplia i diversa oferta esportiva, procedent de diferents entitats, aprofitant la xarxa d'instal·lacions esportives distribuïdes per tota la ciutat.
- En especial, la participació en activitats esportives populars s'ha vist notablement incrementada en els últims anys. Compta amb un calendari consolidat i amb programes que han obtingut un èxit considerable.
- La climatologia, l'orografia i la disponibilitat d'instal·lacions en espais naturals (tal com s'indica en l'**Àrea 1**) faciliten de forma especial la pràctica esportiva per lliure.
- Les universitats de la ciutat de València suposen un motor en la promoció de l'esport, especialment entre els estudiants, encara que amplien l'oferta a la població no universitària.
- El principal teixit associatiu de la ciutat (comissions falleres), mostra un creixent interès a incorporar la pràctica esportiva entre les seues activitats regulars.

**DEBILITATS I AMENACES**

- Els clubs i associacions esportives que existixen tenen generalment una dèbil estructura organitzativa. En la seua gran majoria no disposen d'instal·lacions pròpies i generen molt poca oferta esportiva per si mateixos.
- L'elevat grau de dependència que tenen els clubs esportius de les ajudes que reben de les institucions (subvencions i cessions d'instal·lacions) no es veu reflectit, no obstant això, en la valoració que fan de les mateixes.
- Escassa coordinació entre les diferents administracions públiques (esportiva i sanitària) que compartixen interessos en l'activitat esportiva.
- Menor participació femenina en totes les activitats analitzades a excepció dels cursos i activitats dirigides.
- La formació dels responsables de les activitats no sempre respon als nivells exigibles.
- La població immigrant preferix practicar esport en un context de vinculació amb els compatriotes dels seus països de procedència, la qual cosa no afavorix el seu integració a través de l'esport.
- En termes generals els discapacitats desenrotllen la seua activitat només en l'àmbit de les seues federacions específiques.
- La via d'accés a l'activitat física a través dels entorns laboral i sanitari és pràcticament inexistent.
- L'oferta esportiva municipal tendix a ser considerada competència deslleial pel sector privat amb ànim de lucre, la qual cosa provoca un distanciament entre ambdós.



### ÀREA 3. ESPORT, ECONOMIA I PROJECCIÓ EXTERNA

#### INTRODUCCIÓ

A diferència de les dos anteriors àrees en què els seus respectius objectius tenen un enfocament i una projecció interna de la ciutat, en la seua doble vessant de les infraestructures i de les activitats físiques posades a disposició i dirigides a satisfer les necessitats i les demandes de la població, l'objectiu de l'**Àrea 3**, al contrari, té una orientació cap a l'exterior.

El seu contingut s'ha situat, en primer lloc, en l'àmbit extern a través de l'estudi i anàlisi de com es projecta la nostra ciutat cap a l'exterior a través de l'esport i en quina manera és, al seu torn, una referència nacional i internacional. València, en el transcurs de la seua història esportiva, ha sigut seu d'un conjunt d'esdeveniments esportius de diferents disciplines i modalitats que s'han incrementat en les dos últimes dècades com a conseqüència de la construcció de nous recintes esportius, d'una banda, i del fort impuls institucional perquè se celebren esdeveniments esportius de primera magnitud, per un altre. D'esta manera s'ha generat un impuls econòmic de la ciutat en què l'esport hi ha actuat de motor impulsor, objecte d'estudi en el diagnòstic realitzat en la primera part del Pla.

En segon lloc, també s'ha analitzat el sector econòmic i de coneixement que porta associat. S'ha analitzat la importància que l'esport té com a font de creació de riquesa, tant des de l'enfocament de l'oferta (contribució a la generació d'ocupació i PIB), com de la demanda (impactes econòmics derivats del gasto en activitats esportives). Així mateix s'han analitzat les característiques de les empreses esportives que operen en la nostra ciutat i el seu entorn, i les claus per a saber si tenen una orientació futura cap a la innovació. També, i de manera específica, ha sigut objecte d'estudi el turisme esportiu com un dels grans pilars econòmics en què se sustenta la celebració d'esdeveniments esportius.

Finalment, s'ha estudiat el resultat econòmic de l'Ajuntament de València que, com a institució promotora del present **Pla Estratègic de l'Esport de València** de la nostra ciutat, ha considerat necessària una reflexió sobre la seua labor de promoció i foment de l'esport, fonamentalment en els aspectes de model de gestió, preus públics i concessió d'ajudes a clubs i associacions esportives.



Els eixos estratègics d'estudi, com a conseqüència, s'han concretat en tres:

### **VALÈNCIA, CIUTAT QUE ES PROJECTA NACIONALMENT I INTERNACIONALMENT A TRAVÉS DE L'ESPORT: SEU D'ESDEVENIMENTS ESPORTIUS I D'ORGANISMES DE L'ESPORT**

Es materialitza en la projecció esportiva de València a través de la celebració d'esdeveniments esportius d'impacte nacional i internacional, així com la presència d'organismes rectors de l'esport, nacionals i internacionals, en la nostra ciutat i les relacions que s'establixen a través dels mateixos.

### **VALÈNCIA CIUTAT QUE IMPULSA UN SECTOR ECONÒMIC I DE CONEIXEMENT**

Ha sigut objecte d'anàlisi la situació i projecció que té el sector econòmic i de coneixement relacionat amb l'esport que s'està desenrotllant en la nostra ciutat, des de l'òptica que l'esport precisa d'una constant investigació i estudi que li permeta evolucionar i progressar, i d'una adequada difusió de coneiximents i de les realitzacions proposades i portades a terme, així com les línies estratègiques que es consideren adequades per al seu impuls futur.

A més d'estos sis apartats, tractats en les seues respectives meses sectorials, es va plantejar la necessitat elaborar un sèptim que abordara una problemàtica sorgida en l'elaboració del diagnòstic i que ha estat molt present en les diverses intervencions que van tindre lloc en el transcurs del desenrotllament del Pla.

### **PERFIL PROFESSIONAL I MERCAT LABORAL**

S'ha pogut apreciar, a través de les distintes intervencions del Pla que la situació en què es troben les persones que treballen a València en funcions d'activitat física i esport és una problemàtica de primera magnitud. Es va considerar, per tant, convenient la inclusió de l'estudi del mercat esportiu laboral, com a element imprescindible de garantia d'una pràctica dirigida a aconseguir la millora de la salut i la qualitat de les ensenyances i els entrenaments en qualsevol nivell d'exigència, només abastable a través de tècnics convenientment formats en institucions oficials.

**FORTALESES I OPORTUNITATS**

- Calendari consolidat d'esdeveniments esportius de primera magnitud, formant part d'alguns circuits internacionals de major prestigi: Vela, Motor, Hípica, Tennis, Atletisme, etc.
- Decidit suport institucional a la celebració d'esdeveniments esportius.
- Majoritària acceptació ciutadana a la celebració a València d'esdeveniments esportius. Informe sociològic sobre la gestió esportiva municipal en la ciutat de València, Departament de Sociologia de la Universitat València (2009).
- Demostrada capacitat organitzativa. València destaca per la seua localització, clima, infraestructures hoteleres i de transport, etc.
- La posada en marxa de l'AU a Madrid al desembre del 2010 ha millorat la connectivitat amb la capital i amplia la projecció dels esdeveniments que s'organitzen a València.
- A més de les infraestructures exclusivament esportives, la Ciutat de les Arts i les Ciències i Fira València, es constitueixen com dos grans espais singulars afavoridors d'esdeveniments esportius.
- La Marina Real Joan Carles I, en l'àmbit d'esports nàutics, està considerada com una de les millors instal·lacions del món.
- La Marató i el Triatlón són dos de les proves amb major recorregut i futur internacional, exemples de «turisme pràctica».
- Seu de la majoria de les federacions esportives autonòmiques.
- Capitalitat Europea de l'Esport València 2011 com a projecció de la ciutat a nivell europeu.
- L'àmplia i diversa oferta esportiva municipal (instal·lacions, proves populars, programes, etc.) ha equilibrat fins a la data la possible amenaça latent de què els grans esdeveniments absorbisquen una part important dels recursos de l'esport per a tots.

**DEBILITATS I AMENACES**

- No hi ha un model únic comú per a comparar l'impacte econòmic de l'esport.
- En alguns casos, es patix d'una completa alineació dels esdeveniments esportius amb la promoció de les modalitats esportives, així com la generació de riquesa a través de la indústria local, la investigació i el seu coneixement.
- El turisme esportiu a València es troba molt vinculat als grans esdeveniments esportius com a espectacle i no a la pròpia pràctica esportiva.
- Necessitat ampliar l'accessibilitat internacional a la ciutat a través de l'aeroport. En esta línia ja es va donar un primer pas al juliol del 2010 amb l'anunci de la tornada d'una de les principals companyies europees de baix cost.
- La falta d'acord entorn de la Marina Real Joan Carles I ha impedit desenrotllar cap pla d'usos integrat i estratègic.
- Carència d'una «gran arena» (15.000 espectadors) capaç d'albergar determinats esdeveniments esportius.
- Incertesa sobre la situació del nou estadi del València CF.
- En el conjunt de les proves populars que se celebren en la ciutat, molt per damunt d'altres ciutats, la Marató es troba per davall de les seues verdaderes possibilitats.
- Mala ubicació en el calendari d'alguns esdeveniments: coincidència de l'Open 500 de Tennis amb MotoGP.
- Reduït nombre d'organismes i entitats reconegudes nacional i internacionalment amb seu a València.
- En general, hi ha un reduït nombre d'entitats patrocinadores en l'esport de la ciutat.



### ÀREA 3. DAFO 2: VALÈNCIA CIUTAT QUE IMPULSA UN SECTOR ECONÒMIC I DE CONEIXEMENT

#### FORTALESES I OPORTUNITATS

- Independentment de la situació de crisi econòmica general actual, la indústria esportiva és un sector econòmic en alça, tant en el seu vessant pràctic saludable, com en el seu enfocament cap a l'espectacle. Tal com mostra l'enquesta del CSD de 2005 sobre hàbits esportius dels espanyols, València se situava sis punts per damunt de la mitjana nacional. En les dades de l'avanç de l'enquesta corresponent al 2010 pareix mantindre's esta tendència.
- Aprofitament dels esdeveniments esportius per a crear pols d'innovació tecnològica generadors de riquesa a través de la indústria, investigació i desenrotllament.
- Institut de Biomecànica de València (IBV), seu de la Plataforma Tecnològica Espanyola de la Indústria de l'Esport, així com laboratori i centre d'investigació de referència a nivell mundial.
- Sport Unlimited, nou concepte de fira, amb molt bones expectatives.
- Oferta educativa completa, a través d'entitats públiques i privades, així com altres importants focus de coneixement per a l'estudi de les ciències aplicades a l'esport.
- Els grans esdeveniments esportius són un dels actius de la ciutat com a captadora de turisme i com a font de creació de riquesa (impactes econòmics sobre la renda i l'ocupació).
- Presència d'importants focus de coneixement a través d'entitats públiques i privades que en l'exercici de la seua activitat estan dinamitzant l'estudi d'este sector.
- Bona predisposició dels mitjans de comunicació davant de l'esport. Oportunitat per a millorar la seua audiència.

#### DEBILITATS I AMENACES

- En general, falta d'informació sobre la contribució econòmica de l'esport a la ciutat de València:
  - El seu pes en el PIB i en l'ocupació de l'economia valenciana, així com l'absència d'un estudi monogràfic del gasto en esport.
  - En molt pocs casos hi ha una real quantificació en termes econòmics (renda i ocupació) de l'impacte associat a la celebració de determinats esdeveniments esportius.
- El sector productiu i de servicis entorn de l'esport a València es troba, per regla general, limitat per la grandària de les empreses (micropimes) i per la seua falta de tradició en I+D+i.
- Falta de tradició en fires esportives.
- Absència d'una xarxa centralitzada d'informació que difonga l'accés a l'àmplia oferta de coneixement i formació de què disposa la ciutat.
- Limitat aprofitament local dels organismes valencians generadors de coneixement esportiu, com l'Institut de Biomecànica de València (IBV) o l'Institut Valencià d'Investigacions Econòmiques (IVIE).
- Reduïda oferta esportiva per part dels clubs locals per si mateixos (excepte dels clubs de Futbol), la qual cosa crega la necessitat un gran intervencionisme municipal per a mantindre viu este associacionisme.
- Excessiva presència del Futbol (70,3% de mitja) i de l'esport espectacle en els mitjans de comunicació. La cobertura, difusió i promoció dels esports populars depén del patrocini d'algunes empreses que paguen per a aparéixer en els mitjans.







A continuació, com a conclusions del **Pla Estratègic de l'Esport de València** es presenten les diferents mesures o línies estratègiques que major consens han obtingut, tenint en compte els diversos nivells de participació (web, taules sectorials i reunions específiques i informes rebuts) a través dels quals han intervingut la totalitat dels agents del sistema esportiu de la nostra ciutat.

Es presenten ordenats per projectes. Cada projecte el formen un conjunt de línies estratègiques, mesures o accions que totes juntes estan encaminades cap a un objectiu concret reflectit en el seu títol. S'ha procurat que cada projecte tinga un contingut prou rellevant en si mateix i que el diferencie dels altres, encara que, a vegades, siguen temes relacionats, però cuidant que el fi últim siga clarament específic i particular.

En alguns casos els projectes agrupen mesures provinents de les diferents àrees o eixos que es van utilitzar en la Fase de Diagnòstic i, amb posterioritat, en la Fase de Participació oberta. En la descripció de cada un dels projectes s'ha justificat la seua importància, s'han manifestat els seus objectius i s'ha assenyalat qui hauria de ser el seu promotor o els seus promotors principals. I en la redacció final de cada mesura o acció es poden apreciar diferents graus de concreció, lògicament segons l'assumpte tractat, però sempre orientant línies de treball futures.

Àrea 1	1	Projecció de nous espais esportius
	2	Accions encaminades cap a una major qualitat, funcionalitat i disseny de les instal·lacions esportives
Àrea 2	3	Esport en edat escolar: evolució i organització
	4	Esport per a adults
	5	Dona i esport a València
	6	Foment de l'associacionisme esportiu
	7	Promoció i organització del voluntariat esportiu
	8	Suport a l'esport d'elit
Àrea 3	9	Creació del «fòrum sector privat-sector públic» en l'àmbit de l'esport
	10	Desenrotllament i coordinació dels grans esdeveniments esportius
	11	València pol d'atracció d'organismes i activitats del sector de l'esport
	12	València destinació turística esportiu
	13	Generació del <i>cluster</i> valencià de la indústria de l'esport
	14	Impuls de la investigació i el coneixement: creació de l'observatori o centre europeu d'investigació esportiva municipal
	15	Regulació professional de l'esport en la Comunitat Valenciana



[www.deportavalencia.com](http://www.deportavalencia.com)



## PROJECTE 1. PROJECCIÓ DE NOUS ESPAIS ESPORTIUS

Del diagnòstic plasmat en el Document Zero es conclou que la situació de la ciutat de València quant a la quantitat i a la distribució territorial dels espais esportius és satisfactòria, perquè pràcticament la totalitat de la seua superfície està coberta per l'àrea d'influència d'alguna instal·lació. A més, en l'actualitat s'estan executant o està previst executar diversos projectes: el Poliesportiu Malilla, el Poliesportiu Nou Mols, el Poliesportiu Juan Antonio Samaranch —En les antigues Naus Cros—, el pavelló de La Font Santa i la Ciutat del Rugbi en Quatre Carreres, així com la remodelació del Poliesportiu Benimaclet, el Camp de Futbol del Tram II, el Camp de Beisbol en el tram VI i el Camp de Futbol Pinedo, que pal·liaran la demanda de la majoria d'esports específics. No obstant això, i per a contribuir al compliment de l'objectiu principal d'este **Pla Estratègic de l'Esport de València**, al llarg de la Fase de Participació, una vegada analitzats i estudiats en el seu conjunt els espais esportius de la ciutat i amb vista a orientar les inversions de la pròxima dècada, s'han consensuat com més valorades les següents intervencions concretes:

### ESPORT PER A TOTS

1. Adaptació i senyalització de grans espais naturals per a la potenciació de l'esport per lliure, com a rutes cicloturístiques, circuits de Fúting, etc., principalment en rondes, platja de la Malva-rosa, final del Jardí del Túria i l'horta, així com el nou parc Central i que permeten a més establir una continuïtat entre el municipi de València i la seua àrea metropolitana, integrant la seua riquesa paisatgística. Esta acció va quedar molt consensuada en les reunions mantingudes amb els responsables esportius dels municipis limítrofs.
2. Per a pal·liar algunes carències detectades en Ciutat Vella i l'Eixample és necessari estudiar la possibilitat de l'ús esportiu en l'interior de les pomes de l'Eixample, ja siga des de la iniciativa pública o privada.
3. Proporcionar espais esportius adequats en els centres educatius per a la construcció de pavellons i sales d'ús escolar i ciutadà, així com promoure un adequat aprofitament de les existents, atenent a les conclusions del Pla en la part que correspon a esport en edat escolar del **Projecte 3**.
4. Treballar conjuntament amb la Delegació d'Urbanisme per a la creació, junt amb els nous espais esportius de caràcter públic, també de caràcter privat en el Pla General d'Ordenació Urbana. Esta acció part de la sol·licitud de la iniciativa privada tant de l'àmbit empresarial com associatiu (federacions, clubs...) perquè es facilite l'establiment de sòl esportiu privat en els nous plans d'ampliació de la ciutat. En l'actualitat, les instal·lacions esportives tenen un ús compatible amb la gran majoria de tipologies de sòl. No obstant això, i estudiant els casos concrets, cap una possible solució per a la implantació de grans superfícies esportives que no contempen activitat terciària que és l'existència de fórmules urbanístiques que permeten compensar les càrregues econòmiques dels propietaris i agents urbanitzadors afectats.

## ESPORTS ESPECÍFICS

5. Localització de quatre grans parcel·les per a cobrir la demanda d'esports com a golf i Tennis, ambdós d'iniciativa privada; el Complex de Futbol com a iniciativa federativa i el nou estadi del llevant UD, com a necessitat un club local de màxima categoria nacional. No es descarta l'opció de l'àrea metropolitana com a lloc de construcció d'algun d'estos grans espais esportius.
6. Localització d'una parcel·la mitjana per a cobrir la demanda d'una instal·lació exterior de Tir amb Arc, i, si és el cas, altres disciplines. Igualment no es descarta l'opció de l'àrea metropolitana.
7. Remodelació del pavelló de la Font de Sant Lluís, ampliant l'aforament a 10.000 localitats com exigeix l'Eurolliga a partir de la temporada 2012, que incloga l'ampliació d'un mòdul d'entrenament annex que complemente l'espai actual per a la pràctica del Basquetbol d'elit.
8. Reubicació del Camp de Futbol Benimaclet en la parcel·la prevista del Programa d'Actuació Integrada, superant les dificultats sorgides en la tramitació del mateix.
9. Ampliació del camp de Futbol 7 en Benimàmet a Futbol 11 completant el procés d'expropiació necessari.
10. Condicionament del tram final de l'antic llit i possibles zones en el Parque Natural de l'Albufera i el llac d'El Saler per a facilitar la pràctica d'esports nàutics.





11. Creació d'una nova instal·lació o adaptar alguna existent, per a la pràctica d'Escalada tant indoor com outdoor.
12. Creació d'una nova instal·lació esportiva específica per a la pràctica de Gimnàstica Artística i Rítmica, ja que les existents en el Poliesportiu Cabanyal i en el pavelló Font de Sant Lluís s'han quedat limitades quant a les actuals exigències d'estes modalitats.
13. Aprofitament de les instal·lacions de la Marina Real Joan Carles I i el seu entorn per a esports com a Vela, Triatlón, Rem, Piragüisme.
14. Per a poder atendre la demanda d'una piscina de 50 m capaç d'acollir els entrenaments del col·lectiu de nadadors d'alt nivell, es valora com a opció a curt termini el calfament de l'aigua de les piscines del complex d'estiu del parc de l'Oest o inclús el seu cobriment. Una altra opció seria arribar a acords amb algun club local que poguera transformar el seu got en un d'estes mesures, ja que l'ús fonamental d'estos espais és l'entrenament de competició i no el recreatiu o ciutadà. Finalment, contemplar l'opció de la utilització de la parcel·la 'Balcó al Mar'.
15. Utilització de forma permanent de determinades zones de les platges de la Malva-rosa i El Cabanyal- Canyonelmar per a esports de platja com Voley platja, Futbol-platja, Fut-voley, Rugbi, etc., compatibilitzant els usos comuns de la platja, prèvia obtenció de la preceptiva autorització per part de la Demarcació de Costes.



## GRANS ESDEVENIMENTS

16. Construcció d'un gran recinte esportiu cobert entre 13.000 i 15.000 espectadors per a atendre la demanda d'alguns esdeveniments esportius, culturals i d'oci que així ho requerixen. Podria valorar-se la remodelació del pavelló de la Font de Sant Lluís, prevista en l'acció 7, abordant-lo com un projecte de major envergadura.
17. Finalització de l'Estadi Nou Mestalla com a gran icona arquitectònica provista de l'última tecnologia, però al seu torn dissenyat amb un concepte de polivalència i versatilitat que permeta usos alternatius.
18. El Trinquet Pelai, com a instal·lació emblemàtica històrica i referència entre els aficionats a la Pilota valenciana, precisa d'una actuació en profunditat que permeta guanyar espais limítrofs complementaris destinats als esportistes i al públic espectador.

En definitiva, este projecte, les conclusions del qual s'exposen ací d'una manera reduïda, constituïx al seu torn el sumari del *II Pla director d'Instal·lacions Esportives de la Ciutat de València*. El seu promotor principal ha de ser l'Ajuntament de València, a través del seu FDM encara que amb la col·laboració, en funció del contingut i abast de cada una de les intervencions, d'algunes entitats locals, així com dels Governos Autònomo i central o de la iniciativa privada.



## PROJECTE 2. ACCIONS ENCAMINADES CAP A UNA MAJOR QUALITAT, FUNCIONALITAT I DISSENY DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

En la Fase de Diagnòstic ha quedat patent que en el futur la conservació i el manteniment de les instal·lacions esportives actuals ha de primar sobre la construcció de noves, degut fonamentalment que València ja disposa d'una ampla xarxa d'instal·lacions esportives l'àrea d'influència de la qual cobrix la pràctica totalitat de la ciutat. Ara bé, la remodelació i adaptació d'instal·lacions existents i la intensificació del manteniment ha de contribuir a convertir-les en espais polivalents i versàtils, així com sostenibles en tots els aspectes. Els projectes que s'estan executant en l'actualitat ja complixen amb tots els requisits de qualitat, disseny i gestió energètica i mediambiental requerits. De cara al futur, en este punt sobre disseny i qualitat en l'adaptació dels espais esportius, es proposen les següents accions concretes arreplegades en la Fase de Participació com les més valorades:

19. Anàlisi detallada de totes les instal·lacions esportives existents per a conèixer la seua polivalència i versatilitat, i posterior elaboració d'un Pla d'Actuació que permeta l'optimització de cada d'una d'elles aprofitant al màxim les seues característiques.
20. Elaboració de les publicacions següents:
  - *Manual de Manteniment d'Instal·lacions Esportives* actualitzat.
  - *Normativa Estatal, autonòmica i Local d'aplicació en Instal·lacions Esportives*.
  - *Guia per al Disseny d'Instal·lacions Esportives* que s'ajuste als criteris de polivalència, versatilitat i eficiència.
21. Implantació d'un *Pla de Garantia de la Qualitat de les Instal·lacions Esportives*, amb la creació d'una nova figura de «responsable de qualitat» per al seu seguiment.

Totes estes propostes seran objecte d'exposició, anàlisi i discussió aprofitant l'oportunitat que oferix l'organització del I Congrés Internacional d'Infraestructuras Esportives que se celebrarà a València en 2011 entre els actes de la Capitalidad Europea de l'Esport. El congrés està organitzat per la FDM, l'Institut de Biomecànica de València, amb la col·laboració del Consell Valencià de l'Esport de la Generalitat Valenciana, el Consell Superior d'Esports i Col·legis professionals.



### PROJECTE 3. ESPORT EN EDAT ESCOLAR: EVOLUCIÓ I ORGANITZACIÓ

En este projecte es descriuen el conjunt de mesures que tenen com a finalitat promocionar la pràctica d'activitats físiques i esportives en esta etapa de la vida en què tan important és l'adquisició d'hàbits positius que contribuïsquen a l'educació integral de la joventut.

22. Durant la Fase de Diagnòstic va quedar manifest que l'oferta que es pot trobar actualment a València per a estes edats és àmplia i està distribuïda per tots els barris. Així mateix, va quedar patent la preocupació d'abordar la problemàtica de l'abandó de la pràctica esportiva que es produeix en l'adolescència, especialment en el pas de Primària a Secundària. Les teories sobre el motiu pel qual es produïx este abandó són variades i és possible que totes elles tinguen un punt de raó. S'han mencionat aspectes com la incapacitat dels monitors i entrenadors de fidelitzar als participants en activitats esportives, el canvi que es produïx al deixar els pares de portar als seus fills al col·legi i començar a anar sols a l'institut, la gran oferta d'oci passiu que tenen els nostres xiquets i adolescents (jocs amb videoconsoles, Internet, etc.), la càrrega d'estudi quan comencen l'educació Secundària i amb això la falta de temps, etc.

Sens dubte l'aspecte més comentat i molt relacionat amb una de les propostes estratègiques que figuren en el document de diagnòstic, és la reduïda oferta esportiva extraescolar generada en els propis centres i la falta d'estructures que faciliten el màxim aprofitament de les seues instal·lacions esportives. En esta línia, s'aprecia un baix percentatge de centres escolars que disposen d'una estructura organitzativa en forma de club esportiu. La presència d'estes estructures suposa una evident i substancial diferència quant a la capacitat d'activar recursos i oferir activitats si es compara amb els centres escolars que no la tenen.

En definitiva, es va aconseguir un majoritari consens sobre que és en el propi centre educatiu on més fàcilment podrien els xiquets i les xiquetes dur a terme la seua iniciació en la pràctica esportiva, per l'aprofitament del temps disponible i la seguretat que açò representa per als pares. Posteriorment es va analitzar quin és el model ideal de centre educatiu que permeta complir este objectiu. Quedaria definit per les següents característiques:

- Tindre inclòs en l'ideari del centre que les activitats esportives (no sols l'assignatura d'Educació Física) formen part del seu fi educatiu i, per tant, han d'estar reflectides en ell. Es tracta, en definitiva, que el centre educatiu assumisca que l'esport és un instrument d'educació reconegut per tota la comunitat educativa (direcció, AMPAs, consell escolar i, per descomptat, el departament d'Educació Física).
- Les instal·lacions esportives escolars han de reunir uns estàndards mínims de qualitat per a garantir que puguen complir la seua comesa educativa, tant pel que fa a les seues característiques tècniques, com en els aspectes organitzatius que permeten assegurar la seua obertura i tancament en horari extraescolar i de caps de setmana, i els servicis mínims de manteniment o neteja,...

- Ha d'existir designada per la comunitat educativa la figura del coordinador esportiu del centre com a responsable de l'organització i la dinamització de totes les activitats esportives extraescolars, vinculant-se amb el departament d'Educació Física.
- Fomentar la creació de clubs esportius multidisciplinaris en els centres d'ensenyança. L'ideal és que estes entitats siguen inherents a la pròpia institució educativa, si bé també podria plantejar-se l'estreta col·laboració amb clubs ja existents.
- Buscar que tota esta organització mantinga una sostenibilitat econòmica amb ingressos provinents de les quotes dels participants, ingressos d'entitats privades col·laboradores, així com el suport de possibles subvencions públiques que contribuïsquen en les situacions que es determine, però sense que s'arribe a una situació de dependència absoluta d'estes, excepte en circumstàncies molt concretes i plenament justificades. És fonamental la creació d'una estructura directiva estable que pugua incorporar tant representants de la direcció del centre com de manera especial als AMPAs, els antics alumnes, altres col·laboradors voluntaris, etc.

Per tant, fomentar la creació de clubs o associacions esportives estables en el mateix entorn escolar que oferisquen als alumnes l'oportunitat de practicar esport adequat a la seua edat i nivell ha de ser un dels objectius fonamentals del Pla. Una bona xarxa de centres educatius (ja siguen públics, privats o concertats) amb esta estructura seria la millor garantia per a afavorir la pràctica esportiva en estes edats i evitar prompte l'abandó de la mateixa.

23. De la revisió de la intervenció municipal en este àmbit, es constata que l'oferta municipal d'activitats esportives en l'edat escolar la constitueix un ampli conjunt de programes que es concreten en: Escoles Esportives i Juegos Esportius municipals, Natació escolar, activitats esportives en sec, Futbol i totes les altres activitats exercides pel conjunt de clubs, associacions i entitats en les Instal·lacions Esportives Municipals.

Tradicionalment a València, en termes pressupostaris, la intervenció municipal de la FDM s'ha basat en gran manera en el programa d'Escoles Esportives municipals (ja que la resta d'elles s'autofinancen). El dit programa ha sigut l'actuació municipal per excel·lència en esta etapa al llarg de tots els anys de la FDM. Ha permés el foment de la pràctica esportiva de qualitat entre la joventut de la ciutat i la diversificació de pràctica esportiva en els diferents esports minoritaris i menys coneguts. Ha suposat, a més, una gran ajuda a les federacions esportives com a conseqüència que en la majoria dels casos s'ha portat a la pràctica a través de convenis de col·laboració amb elles.

No obstant això, en l'actualitat, este programa concret compta amb un preu molt reduït, que ja va començar sent baix i que encara se n'ha anat quedant més desfasat al llarg dels anys respecte als referents del mercat, la qual cosa genera problemes de competència que s'han arribat a qualificar de deslleials en l'àmbit de les empreses que treballen en l'organització d'activitats extraescolars en els col·legis.

D'altra banda, s'estan beneficiant del mateix centres escolars i alumnes de tota índole independentment de la seua necessitat respecte a la situació socioeconòmica del seu alumnat. S'ha percebut així mateix, en alguns casos que a l'haver-se consolidat el costum de facilitar de manera tan ampla l'activitat, amb l'assignació del professorat, la donació del material, etc. S'ha produït un estancament en la generació de clubs esportius locals, inhibint-se la pròpia institució educativa de l'organització d'este tipus d'activitats en els seus respectius centres.

En sintonia amb una de les línies estratègiques del Pla que apunta cap al foment de l'associacionisme esportiu, en este cas en edat escolar, la intervenció de la institució esportiva municipal en tot este procés, s'ha valorat que de cara al futur l'estratègia que s'ha de seguir hauria de ser mantindre el finançament però reorientar-la, d'una banda, cap a l'ajuda de projectes de clubs esportius escolars i, d'altra banda, mantenint la intervenció i ajuda molt directa en aquells centres escolars o alumnes la realitat dels quals socioeconòmica així ho demande. I sempre, a més, amb unes tarifes que siguen sostenibles d'acord amb el mercat i el cost de la pròpia activitat i, en tot cas, amb ajudes directes als xiquets que realment ho necessiten.

Així mateix, el foment de l'associacionisme esportiu, que constituïx el **Projecte 6** del present Pla, ha de tindre també una influència positiva en l'increment de l'oferta posada a disposició d'esta població, tenint a més present que la majoria dels clubs utilitza les Instal·lacions Esportives municipals.

Les conclusions entorn d'esta proposta han sigut objecte d'un ampli debat, tant en les meses sectorials, com a través de la web o en les diverses reunions amb col·lectius específics i, encara que no s'ha arribat a la unanimitat, sí que hi ha hagut un majoritari consens en les conclusions que ací s'exposen.

24. També han sigut notòries en este àmbit les al·lusions a la preocupació per la salut en l'etapa escolar, especialment en dos àmbits:
  - Per un costat pel que fa als alarmants índexs d'obesitat infantil, i en línia amb els últims informes nacionals i europeus sobre esta problemàtica es proposa, a més de contrarestar esta realitat per mitjà de la promoció de la pràctica esportiva, impulsar campanyes sobre la millora dels hàbits alimentaris d'una manera transversal als programes esportius.
  - D'altra banda, en l'àmbit de la prevenció s'insistix en la necessitat realitzar d'una manera completa i adequada, revisions mèdiques als jòvens esportistes que participen en competicions federades, que complementen les revisions periòdiques que es realitzen en l'àmbit escolar.

Estes accions han de dur-se a terme de manera coordinada entre l'administració educativa, sanitària i esportiva.

25. Com última mesura prioritària en este projecte, al considerar l'esport escolar com un instrument d'educació en valors per a la joventut, es requereix actuar contra l'excessiva presència de manifestacions violentes físiques i/o verbals, que s'aprecien fonamentalment en l'entorn competitiu, i que van en direcció completament oposada al model educatiu-formatiu que tots entenem ha de

predominar en la pràctica esportiva. Açò és un fenomen que afecta tot l'esport en edat escolar, però més en concret al Futbol on succeïxen episodis amb molta major freqüència. En el nostre cas, el tema cobra especial gravetat, ja que es produïxen en la major part dels casos en camps de Futbol municipals gestionats a través de convenis amb la FDM pels propis clubs i que, en essència, són espais esportius que han d'orientar-se cap a la salut i l'educació.

Sense entrar en la seua anàlisi en profunditat sí s'aprecia que és un fenomen multicausal format per diversos factors que actuen de forma aïllada i també conjuntament, provinents tant dels esportistes, com dels pares, entrenadors i directius, i no resulta fàcil d'abordar donat l'entorn en què es desenrotlla el Futbol.

Per tant, donada la importància d'este problema es proposa el desenrotllament d'un treball específic: «Prevenió de la Violència en el Futbol Base», diferent de la promoció, perquè en este cas el Futbol no ho necessita donada la seua universal implantació. En este aspecte ja s'ha començat a treballar amb la constitució d'una comissió en què formen part representants dels directius dels clubs locals, àrbitres, entrenadors, Federació de Futbol, així com representants tècnics i polítics municipals. La labor de la comissió és, en primer lloc, realitzar un diagnòstic específic de la situació de la violència en el Futbol Base en la nostra ciutat i posteriorment, un Pla d'Acció Integral dirigit a tots els agents que intervenen en ell.





## PROJECTE 4. ESPORT PER A ADULTS

En contraposició amb l'etapa escolar on clarament es considera necessari treballar per incrementar la participació en activitats físicoesportives, la població adulta ha sigut la que major augment de participació en activitats esportives ha experimentat en l'última dècada, com així ho corrobora la recent enquesta duta a terme pel Centre d'Investigacions Sociològiques (CIS), sobre els hàbits esportius dels espanyols (2010), amb una pujada de 18 punts en referència a les dades registrades en l'anterior enquesta de 2005. Per tant, de l'estudi d'estes dades es pot interpretar, en termes generals, que es tracta d'un sector que no precisa de grans esforços de motivació cap a l'activitat física per ser el segment de població que més conscienciat està i disposar d'una àmplia oferta de programes. Destaca a més el creixement de l'activitat per lliure per ser la que més practicants acull, amb un 75 %, enfront del 19% de practicants, a través d'un club o d'una associació o entitat esportiva. No obstant això, segons la mateixa enquesta, el percentatge de dones que practiquen esport (31%) continua estant per davall del d'hòmens (49%). Qüestió esta última, que ha motivat el disseny d'un projecte específic dins del present Pla destinat a la dona.

Convé incidir que, des del principi de l'elaboració del Pla, l'equip tècnic va considerar incloure al col·lectiu de la Tercera Edat dins d'este apartat, ja que s'interpreta que qualsevol acció de promoció de l'esport per a adults afavorirà al seu torn la de l'esport en estes edats, sobretot perquè en l'actualitat la proposta per a la Tercera Edat està en la seua totalitat integrada en la programació d'activitats d'adults. Així mateix, també les propostes específiques sobre la població immigrant i del col·lectiu de persones amb discapacitat han quedat arrellegats en este projecte.

La realitat és que no ha sigut el foment de l'esport entre la població adulta una demanda especialment reclamada a través de les diferents intervencions del Pla, potser pel fet que València ofereix adequades oportunitats per a poder disfrutar de la pràctica físicoesportiva als que així ho desitgen, bé a través de l'oferta privada, bé per compte de cada u. No obstant sí que han sorgit propostes puntuals que s'arrelleguen a continuació:

26. Mantindre la línia dels últims anys d'encarregar un estudi específic en la població de València sobre els hàbits esportius que continue la sèrie que realitza des de les dos edicions anteriors, 2000 i 2005, de manera que ens permeta disposar de les dades fidedignes i reals referits a la població de la nostra ciutat, per a poder prendre les adequades decisions tècniques de gestió de l'esport.
27. Afavorir la pràctica per lliure ha sigut una demanda present en les diferents intervencions que han tingut lloc. En el **Projecte 1**. Projecció de nous espais esportius, ja es proposa l'adaptació i senyalització de grans espais naturals per a la potenciació de l'esport per lliure, com a rutes cicloturístiques, circuits de Fútbol, etc. Principalment en rondes, platja de la Malva-rosa, final del Jardí del Túria i horta... En este projecte es reforça la necessitat emprendre eixes accions.
28. Promoció i sensibilització contínua i permanent cap a la pràctica saludable de l'activitat física i l'esport. En quasi totes les meses sectorials va sorgir la proposta transversal d'aprofitar qualsevol acció de l'administració, de les entitats privades i universitàries, per a difondre la importància que per a la salut té

l'exercici físic i la pràctica esportiva. En definitiva per a aconseguir que els ciutadans facen més esport a través de l'oferta privada, universitària o pública.

Seria una línia estratègica d'actuació comuna a tots els agents, que sense arribar-se a concretar, ja que pot abordar-se a través de molt diferents formes (alimentació, educació, salut, cohesió social...), fora més enllà de la mera propaganda esportiva i tractara d'integrar la cultura esportiva entre els hàbits quotidians de la població de València per a convertir-la en una dels seus senyals d'identitat. Es va insistir en el fet que un Pla d'este tipus ha de concloure amb un compromís de tots els integrants del sector en este aspecte. Per part dels gestors dels municipis de l'àrea metropolitana es va comentar la necessitat a més de coordinar les accions dutes a terme per tots.

29. En línia amb l'anterior, en la FDM s'ha treballat en estos últims anys en la creació d'espais cardio-protegits amb la instal·lació de desfibril·ladors en totes les Instal·lacions Esportives municipals, així com en la posada a disposició dels ciutadans d'un centre mèdic esportiu. En algunes de les intervencions que han tingut lloc durant el desenrotllament del Pla s'ha proposat la conveniència de seguir en esta direcció, així com en la concienciació de la necessitat revisions mèdiques periòdiques com a garantia d'una pràctica esportiva popular segura.
30. Amb l'objecte de consolidar hàbits esportius des de les edats més tempranes es proposa insistir en la creació de programes dirigits al «esport en família» que faciliten l'accés a l'exercici físic al mateix temps que estimulen l'hàbit dels més jòvens per imitació, a causa de la participació amb els seus pares.
31. S'ha proposat intentar traslladar el model organitzatiu del programa del Circuit de Carreres Populars cap a altres modalitats i altres sectors de l'activitat, com a exemple de capacitat de crear hàbit esportiu i fidelitzar la seua pràctica.
32. En relació a la població immigrant es va poder apreciar que en l'edat infantil la integració és total, però en l'edat adulta és necessari realitzar un sobreesforç per a intentar obrir vies d'integració esportiva per al col·lectiu que fa ús de les Instal·lacions Esportives municipals però està encara lluny de la integració total amb la resta de participants de la ciutat; més aïna, està utilitzant l'esport com a element cultural propi, com a via de trobada de persones d'una mateixa nacionalitat i per mitjà d'activitats tancades a la resta de practicants. Dins d'este projecte es plantegen diferents accions:
  - 32.1. Estudi i intercanvi d'experiències per a contrastar les mesures integradores que s'estan realitzant en altres ciutats espanyoles i europees.
  - 32.2. Una convenient campanya d'informació als col·lectius que fan ús de les Instal·lacions Esportives municipals sobre la necessitat «obrir» les seues competicions a la resta de col·lectius.
  - 32.3. Establir una via de diàleg amb les federacions i clubs esportius perquè faciliten la integració d'este col·lectiu dins de les seues estructures.
  - 32.4. El foment de l'associacionisme en els centres escolars com a mesura per a disminuir l'abandó esportiu entre els adolescents, pot contribuir

també a donar-li continuïtat a la integració que ja es produeix en les activitats escolars.

33. Els discapacitats són un dels col·lectius que s'han estat analitzant en el Document de Diagnosi on es va valorar la gran labor que duen a terme al llarg dels últims anys, tant la Federació d'Esports Adaptados de la C.V. com la Federació d'Esports de Discapacitats Intelectuals de la C.V., a través d'un conjunt de diferents programes com són Hospiesport; l'Esport Adaptada Roda pels Col·legis; Campos de Treball d'Esports Adaptats; Escoles municipals d'Esports Adaptats... arribant a ser centres de referència a nivell nacional.

Com a línies d'estratègia futura, comentades al llarg del Pla, es va proposar:

- 33.1. Accessibilitat. Es tracta de mantindre un procés continu d'avanç cap a l'accessibilitat universal en els espais esportius tal com ja es descriu en el **Projecte 2**.
- 33.2. Processos inclusius. Este concepte comprén el conjunt d'activitats dirigides al col·lectiu de discapacitats per a afavorir la seua inclusió social. D'esta manera es va proposar seguir amb els programes que existixen en l'actualitat, així com aprofitar nous dissenys que vagen en esta línia i ampliar estes activitats amb ofertes puntuals en tots els seus àmbits: educatiu, terapèutic, oci i temps lliure, competitiu, etc.
- 33.3. Sensibilitzar i conscienciar a la resta de la població sobre la importància de la integració en l'oferta general d'este col·lectiu, per mitjà de les accions de comunicació i formació que es realitzen, així com qualsevol altra oportunitat que poguera plantejar-se.



## PROJECTE 5. DONA I ESPORT A VALÈNCIA

L'esport femení es va analitzar amb deteniment en la Fase de Diagnòstic. En l'etapa infantil es va poder comprovar com encara en l'actualitat hi ha esports amb un major arrelament masculí (Rugbi, Futbol,...) i com es continuen identificant certs esports amb el sexe femení (Voleibol, Gimnàstica Rítmica,...). En l'etapa adulta també es prodüïx eixa polaritat en l'activitat i les dades analitzades mostraren que les dones realitzen, sobretot, activitats dirigides (Aeròbic, cursos de Natació, *Spinning*,...), però en molt menor percentatge activitats competitives o federades on la població masculina superava a la femenina.

A València la participació d'activitat física i esport per la dona està lleugerament per damunt de la mitjana espanyola, especialment en la pràctica per lliure i en competició reglada. Exemple d'açò és el percentatge de dones que participen en les Carreres Populars (22%) superior al d'altres ciutats, així com els equips d'alta competició existents en la nostra ciutat: Ros Casares, Terra i Mar, València CF, Llevant UE, CTT Mediterrani Tennis de Taula, Torxa Sófbol, CH Marítim, etc.

No obstant ha quedat exposat el menor percentatge de consum d'activitats físiques i esport entre el sector de la dona respecte al dels hòmens i la necessitat de continuar treballant a millorar esta situació. Amb este objectiu la FDM està col·laborant en el Pla MEU, II Pla Municipal per a la Igualtat d'Oportunitats entre Dones i Hòmens, que Du a terme l'Ajuntament de València. Així mateix en les seues actuacions ja estan presents les mesures establides pel Consell Superior d'Esports en el seu Pla Integral per a l'Activitat Física i l'Esport 2010. En concret en les mesures de conciliació i formació en igualtat, foment de la participació igualitària i de les seues xarxes, junt amb la difusió de la dona en la pràctica esportiva, pretenen aconseguir potenciar la presència i participació de les dones en tots els àmbits d'activitat física i esport a València.

Com a accions concretes a desenrotllar en els pròxims anys per la FDM s'han proposat les següents:

34. S'ha considerat que l'actual oferta de la FDM d'activitats dirigides a la població adulta resulta apropiada. No obstant això, s'ha proposat estudiar l'adequació dels horaris de les ofertes d'activitats i programes dirigits a la dona organitzats a València a través de la FDM. D'esta manera es pretenen augmentar les cotes de participació d'esta. Esta pràctica no està condicionada per l'oferta o existència d'instal·lacions, sinó pel problema que té la dona amb la conciliació família-treball.
35. Realitzar accions de «conscienciació» per a la dona, en relació a la importància que té l'exercici físic i l'esport per a la salut. Per a aconseguir-ho s'insistix a crear activitats que fomenten la pràctica d'activitat física i esport en família. Bon exemple d'açò són els esdeveniments participatius —Com les Carreres Populars, el Dia de la Bicicleta, la Travessia a Nade al Port, les excursions en família...— i més en l'específicament dirigit a la dona, la Carrera de la Dona, associada a accions solidàries.
36. Així mateix, també es busca a través del present projecte augmentar la presència d'equips d'alta competició en la ciutat de València, en línia amb el **Projecte 8** i transmetent uns valors positius cap a les dones jòvens.

37. A través del present projecte, en l'aplicació del **Pla Estratègic de l'Esport de València** haurà d'evitar-se el llenguatge sexista en les campanyes esportives en la línia del Pla MEU (Pla Municipal per a la Igualtat d'oportunitats entre Dones i Hòmens).



## PROJECTE 6. FOMENT DE L'ASSOCIACIONISME ESPORTIU

L'anàlisi de l'associacionisme esportiu de la ciutat de València ha permés constatar que es tracta d'un teixit prou ampli quant al número però, generalment, dèbil en la seua estructura organitzativa i en els seus recursos. Són molt pocs els clubs que disposen d'instal·lacions esportives pròpies i que generen oferta per si mateixos, com els casos del Club de Tennis València, el Club Sporting de Tennis, el Real Club Nàutic de València, la Societat Esportiva Correcaminos, el Club Valenciano de Natació, el València CF, el Llevant UD, etc. Una de les línies centrals del Pla consistix en el convenciment que, en el futur, quant major siga la xarxa de clubs amb estructures fortes i que treballen independentment com a tals organitzacions, major serà el desenrotllament esportiu de la ciutat amb el consegüent benefici social i esportiu per als seus habitants, igual que ocorre amb bona part de les grans ciutats europees, on preval la pràctica esportiva a través d'entitats associatives amb un menor intervencionisme directe de les administracions públiques. Històricament la cèl·lula associativa esportiva per excel·lència en la major part dels països europeus és el club esportiu.

Així mateix, hi ha un número no molt ampli d'iniciatives empresarials constituïdes com a entitats esportives privades que de vegades actuen a manera de clubs esportius, i que durant la Fase de Participació han manifestat amb contundència el seu recel per l'ampli intervencionisme públic que limita la seua possibilitat de créixer

O que hagueren més iniciatives empresarials privades semblants.

Entre les mesures que van resultar més consensuades per a promoure per l'Ayuntamiento de València i la FDM amb l'objectiu d'enfortir i fomentar l'associacionisme esportiu en la nostra ciutat es van donar les següents:

38. Continuar la línia iniciada fa uns anys de la firma de convenis de col·laboració en la gestió d'instal·lacions esportives, inclús amb la cessió de sòl per a la construcció d'estes a clubs i federacions esportives. Un dels motius exposats per a reforçar una estructura associativa és disposar d'una instal·lació per a gestionar que obligue a un major compromís per part de la cúpula directiva com també el punt de trobada que creu un sentiment de cohesió entre els socis.
39. Facilitar la busca de sòl en les condicions adequades per a la seua adquisició i implantació d'instal·lacions esportives per part de la iniciativa privada tant de l'àmbit empresarial com de federacions, clubs... seguint les directrius descrites en l'acció 4 del **Projecte 1**.
40. Programar accions formatives destinades a responsables de clubs i associacions esportives no professionals que servisquen de guia per a totes aquelles persones que desitgen formar-se en els temes sobre gestió d'este tipus d'entitats.
41. Col·laborar amb les comissions falleres com principal teixit associatiu de la ciutat, en el seu demostrat interès creixent per incorporar entre les seues tasques la pràctica d'activitats físiques i esport. A este respecte cal facilitar un adequat assessorament tècnic i organitzatiu als seus responsables per a garantir que l'activitat resulte verdaderament saludable, socialitzadora i en un clima participatiu.

42. Implantar una nova aplicació en la pàgina web de la FDM amb les dades de contacte actualitzats de tots els clubs de la ciutat de València per a millorar les comunicacions, l'accés a possibles nous socis, etc., sempre respectant la legislació vigent sobre protecció de dades.





## PROJECTE 7. PROMOCIÓ I ORGANITZACIÓ DEL VOLUNTARIAT ESPORTIU

Al llarg de tot el procés de desenrotllament del Pla ha sigut una constant l'al·lusió a la importància de la figura del «voluntari esportiu» com un dels aspectes essencials que sustenten el sistema esportiu i afavorixen el seu progrés.

En concret, el foment de l'associacionisme esportiu tractat en el **Projecte 6** se sustenta en la figura del voluntariat, entés en un concepte ampli que comprén des del directiu, al tècnic, els pares i acompanyants, arplega-pilotes, etc. Així mateix el voluntari esportiu és fonamental en l'organització dels esdeveniments esportius de diferent índole, des dels més populars i de caràcter social i benèfic, fins als grans de caràcter internacional.

A més, en termes generals la figura del voluntari és reconeguda per la legislació internacional, nacional i autonòmica, amb el propòsit de facilitar la participació ciutadana en la vida política, econòmica, social, cultural, etc.

A València ja hi ha una base important de col·laboradors esportius voluntaris, dels clubs i d'altres procedències, que faciliten la celebració dels diferents esdeveniments esportius que tenen lloc cada any. No obstant això, es tracta d'un col·lectiu que actua sense connexió, que no permet beneficiar-se de certs aspectes comuns.

Amb la intenció d'ampliar la participació de voluntaris i l'oferta d'actes i escenaris en els que dur a terme la seua labor, s'han proposat les mesures següents:

43. Creació d'una única oficina que centralitze i coordine als voluntaris esportius de València, així com a les entitats que ja disposen de voluntaris esportius per a la celebració de les seues activitats, per al que s'ha proposat la seu de la pròpia FDM, per la seua amplitud de contactes amb la totalitat d'entitats organitzadores dels esdeveniments esportius.
44. Facilitar conjuntament amb les universitats programes de formació específics, dirigits a la població interessada i de manera un tant especial als estudiants, ja que es troben en una edat ideal per a l'exercici d'estes comeses. L'èxit de les actuacions dels que exercisquen estes funcions recaurà, en bona part, en una adequada i sòlida formació, d'acord amb la seua prèvia qualificació i experiència.
45. Disposar d'un cens actualitzat de tots els voluntaris esportius en actiu, que incloga les seues dades (mèrits, formació, disponibilitat, etc.), sempre d'acord amb la legislació sobre protecció de dades.



## PROJECTE 8. SUPORT A L'ESPORT D'ELIT

Un dels aspectes comentats sobre l'equilibri esportiu global de la ciutat és que també és necessari que els esportistes d'elit servisquen d'exemple i projecten la ciutat, nacional i internacionalment.

En esta línia cobra importància el suport als esportistes i clubs d'elit de València, tant des d'una perspectiva d'imatge i promoció de la marca «València» com en la seua labor de models que capten l'atenció i aglutinen a la població al voltant de l'esport, tant infantil com adult.

Encara que, d'acord amb la lleis de l'esport, tant nacional com sobretot de la nostra Comunitat, l'esport d'elit és competència del Govern Autònom, a l'Ajuntament se li continua valorant l'esforç realitzat fins a la data i se li demanda al seu torn que continue actuant com a partícip i col·laborador en el foment i ajuda als clubs i esportistes d'elit de la ciutat.

46. L'objectiu d'este projecte persegueix, abans que res, mantindre les ajudes a l'esport d'elit entre totes les institucions competents, tant directament com a través d'ajudes a buscar vies de patrocini i mecenatge, i al seu torn establir uns criteris que determinen quines entitats o esportistes han de ser recolzats, considerant, amb este fi, entre altres aspectes:
  - Que l'esportista o club siga representatiu de l'esport que practica i que s'implique en labors de promoció del seu esport.
  - Que siga un bon ambaixador de la ciutat de València.
  - Que es regisca per una conducta modèlica i esportiva d'esportista i sense trampes allunyat d'actituds violentes impròpies de l'esperit esportiu.
47. En esta mateixa línia de suport a l'esport d'elit s'establix com a acció necessària fer saber a l'esportista o al club el cost que suposa el conjunt de totes les seues ajudes que percep de manera indirecta.



### PROJECTE 9. CREACIÓ DEL «FÒRUM SECTOR PRIVAT-SECTOR PÚBLIC» EN L'ÀMBIT DE L'ESPORT

La participació de l'entitats privades a títol individual o a través de l'Associació Empresarial Valenciana de Centres Esportius ha sigut una constant en ambdós Fases de Diagnòstic i de Participació, així com en la majoria de les meses sectorials, pel fet que este sector empresarial està present en tots els àmbits, des de les activitats extraescolars fins a l'oferta esportiva tant d'escolar com adulta en la seua pròpies instal·lacions privades. En definitiva, tot este sector privat en l'actualitat constituïx una part important del sistema esportiu de la ciutat que conviu junt amb l'oferta de les Instal·lacions Esportives municipals.

En el transcurs de l'elaboració del Pla s'ha estudiat en profunditat l'evolució de la relació dels sectors esportius públic i privat en la nostra ciutat en els últims anys. En este sentit, ha tingut lloc un ampli debat no exempt d'una certa crítica per part del grup privat en la seua denúncia per un excés d'intromissió de l'oferta pública que ha lesionat els seus interessos.

El sector privat ha participat de manera molt activa en el transcurs de tot l'estudi, i la conclusió obtinguda més important és la necessitat:

48. Creació d'un fòrum permanent d'estudi i comunicació, sector públic, sector privat, que analitze contínuament els aspectes relacionats amb la gestió esportiva publicoprivada, com ara activitats, preus, etc. En definitiva es tracta de posar en comú totes les accions previstes futures que es van a dur a terme per ambdós sectors en favor d'una adequada convivència, que permeta arribar a un punt de trobada necessària perquè ambdós sectors continuen prosperant i progressant. Per a esta anàlisi es deuria fer extensiva la invitació als empresaris i municipis de l'àrea metropolitana.



## PROJECTE 10. DESENROTLLAMENT I COORDINACIÓ DELS GRANS ESDEVENIMENTS ESPORTIUS

Al llarg de la Fase de Participació i especialment en la mesa sectorial «València, ciutat que es projecta nacionalment i internacionalment a través de l'esport», on es va analitzar la funció que exercix l'organització dels grans esdeveniments esportius, va quedar constància que els dits esdeveniments són un dels grans actius que té la ciutat en estos moments, amb un calendari consolidat de primera magnitud. Però, així mateix, es va requerir aprofundir en l'estudi per a aconseguir sempre el seu màxim aprofitament, que es va concretar en l'anàlisi dels aspectes a continuació relacionats:

### a) Promoció de l'esport base

Tot esdeveniment ha de tindre una clara repercussió en la promoció a València d'eixe esport, canalitzant-se a través de l'associacionisme local: clubs, associacions, federació, etc. Hem d'aconseguir implicar a tots ells, així com, buscar generar afició i nous practicants facilitant informació sobre llocs per a practicar eixa activitat posteriorment.

### b) Impacte econòmic

Els esdeveniments esportius, com s'ha dit, són un dels actius de la ciutat. S'ha de buscar el màxim retorn econòmic durant la celebració dels mateixos. El «turisme esportiu» és un dels pilars d'este benefici.

És necessari per a la quantificació d'este impacte disposar en el futur d'un model comú que, seguint les directrius de l'Institut Valencià d'Investigaciones Econòmiques (IVIE), tinga en compte els tres aspectes següents: impacte directe (gasto inicial que comporta un augment de renda i d'ocupació), impacte indirecte (increments de demanda derivats del procés iteratiu entre proveïdors de l'esdeveniment) i impacte induït (consum de les economies domèstiques).

### c) Impacte mediàtic

Els esdeveniments esportius han de projectar una bona imatge de la nostra ciutat. Es tracta de la publicitat gratuïta (de valor real pràcticament incalculable) que suposa l'aparició en els mitjans: premsa escrita i digital, televisió, ràdio, Internet... difonent la marca «València» nacionalment i internacionalment. L'objectiu és que el nom de la ciutat aparega amb claredat en totes les comunicacions de l'esdeveniment esportiu per a convertir-se així en un verdader reclam o «atractor».

### d) Pol d'innovació i dinamitzador del sector empresarial

L'esdeveniment esportiu ha de contemplar-se com una oportunitat per a desenrotllar pols d'atracció empresarial i d'innovació, dinamitzant per tant, el dit sector a curt, mitjà i llarg termini. La generació de sinergies i oportunitats permeten, davall una escassa inversió de la ciutat, la creació d'entorns favorables per al desenrotllament de l'economia del sector industrial de l'esport.

Fins a la data este aspecte ha sigut el que menys s'ha desenrotllat. Entre els motius d'açò podem trobar d'una banda, l'escàs interès d'alguns promotors forans per contractar l'empresariat local ja que té més facilitat de treballar amb els proveïdors habituals, però també per la, a vegades, escassa preparació i lideratge del nostre teixit empresarial relacionat amb el mateix.

Cal tindre en compte, a més, la pèrdua del retorn per l'IVA (impostos en general, com per exemple el IAE) quan els proveïdors de servicis són de fora de la Comunitat.

S'ha de contemplar que este pol d'innovació s'espera siga una conseqüència directa de la generació del *cluster* empresarial que se cita en l'apartat següent sobre l'Eix polític estratègic.

#### **e) Solidaritat**

Tot esdeveniment esportiu ha de tindre un llegat social que transmeta sentiments de solidaritat col·lectiva local. Pot ser de diverses maneres: organitzant activitats de caràcter solidari, dedicant una part del pressupost, col·laborando con alguna associación benéfica, etc.

En definitiva estos són els cinc aspectes que hem de buscar que estiguen alineats en tot esdeveniment esportiu. En eixe cas és quan s'ha de considerar de «interés» per a la nostra ciutat.

Posteriorment s'han proposat diverses mesures d'actuació per a avançar en el millor aprofitament dels grans esdeveniments esportius. Les conclusions s'han centrat en tres línies-eixos (politicoestratègic, economicofinancer i social), encara que la conclusió principal ha girat entorn de la idea d'enfortir la consciència i unitat interna del projecte de fer de València un lloc de grans esdeveniments esportius, però amb la necessitat un treball conjunt, coordinat, i amb una mateixa visió de tots els agents locals que intervenen, i que fins a la data no s'ha produït d'una manera formal. Esta idea va quedar manifesta, igual que ja han fet altres ciutats, a treballar en línia de generar o enfortir un *lobby* esportiu valencià potent que obre amb una mateixa visió. A més de ser una filosofia comuna estratègica de treball, s'ha de posar interés en la coordinació dels grans esdeveniments esportius i en la potenciación d'un *cluster* empresarial del sector esportiu de València, entre altres accions.

En el seu conjunt, les mesures principals que es van consensuar van ser les següents:

#### **Eix politico-estratègic**

Sobre la idea del treball sobre un *lobby* valencià de l'esport, relacionat amb els esdeveniments esportius de projecció nacional i internacional, es va proposar:

49. Creació d'un calendari de reunions de coordinació dels grans esdeveniments esportius. Proposta encaminada a la creació de pautes de treball comú, agilització de la gestió i coordinació entre administracions. Les principals funcions d'estes reunions serien:
  - a) Unificació de la dates de celebració dels grans esdeveniments esportius en un calendari global.
  - b) Coordinació de les diverses institucions i administracions públiques per a el llançament i gestió dels projectes.
  - c) Coordinació amb les associacions d'hostaleria i empreses del sector turístic.
  - d) Elaboració de plans de viabilitat socioeconòmica per a cada projecte. Estarien implicats en este projecte l'Ajuntament de València, la Generalitat Valenciana, els promotors, les federacions, el món empresarial i el sector turístic. A més, es va proposar que fóra la FDM la que coordinara



estes reunions com a acció posterior d'este **Pla Estratègic de l'Esport de València**.

50. Enfortiment de la marca València. Potenciació d'esta marca esportiva en la comunicació de tots els grans esdeveniments esportius perquè es constituïssa en un autèntic imant o «atractor».
51. Generació de grans esdeveniments esportius propis. En la mesura que siga possible s'ha d'avançar cap a la creació de les nostres pròpies proves ,competicions, etc. sense necessitat recórrer a altres que tenen un cost elevat en concepte de cànon.

### Eix economicofinancer

52. Creació d'un *cluster* empresarial del sector esportiu a València (**Projecte 13**). Es tractaria d'una entitat (associació sense ànim de lucre, fundació...) que aglutine i represente al sector empresarial esportiu dels grans esdeveniments esportius de la Comunitat Valenciana i que, al mateix temps, servisca de fòrum a tots els agents interessats (administració pública, federacions, mitjans de comunicació...). Seria una entitat liderada pel sector empresarial, composta per diferents grups de treball (esdeveniments esportius, innovació, etc.). Entre els seus objectius estaria proporcionar un punt únic de consulta, harmonitzar i coordinar a tots els agents del sector i posicionar a la indústria de l'esport de València tant nacionalment com internacionalment. Entre les institucions implicades en esta proposta es va fer referència a les empreses líders del sector, associacions professionals i empresarials, així com als altres agents del sector que participarien en un comitè assessor.
53. Elaboració d'un model economicofinancer de negoci per als grans esdeveniments esportius. En la línia del que es va dir anteriorment al parlar de l'impacte econòmic es tractaria d'ampliar el concepte i buscar un model comú economicofinancer que incloga, en primer lloc, una anàlisi sobre el possible impacte, tant en la fase prèvia a la presa de decisions respecte a la viabilitat del projecte, com en la seua avaluació final.
54. Creació de mecanismes d'homologació de proveïdors locals. Amb l'objectiu de beneficiar el teixit empresarial valencià, d'una banda, i per un altre demostrar la capacitat organitzadora de la ciutat de València, es va presentar la proposta de conveniència de recórrer a una base d'empreses col·laboradores que puga oferir els seus servicis sempre que existisca autonomia per part de l'entitat organitzadora per a això.
55. Generació de sistemes de patrocini global per als esdeveniments esportius de caràcter popular. Es tractaria d'aglutinar diversos esdeveniments de caràcter popular en un únic projecte a fi d'incrementar el seu interès per als possibles patrocinadors. Però també a motivar que per part d'empresaris valencians s'opte per la compra de drets d'explotació en els esdeveniments esportius.

## Eix social

El conjunt de les propostes que van resultar en l'eix social van encaminades cap a tres aspectes fonamentals:

56. Optimització de la gestió del llegat tant en termes de contingut de les infraestructures com de promoció de la modalitat esportiva concreta.
57. Realització d'activitats paral·leles relacionades amb congressos científics, investigacions, trobades universitat-empresa, etc.
58. Responsabilitat social corporativa dels grans esdeveniments esportius, dedicant una part del pressupost a la realització d'activitats de caràcter social solidari.



### PROJECTE 11. VALÈNCIA POL D'ATRACCIÓ D'ORGANISMES I ACTIVITATS DEL SECTOR DE L'ESPORT

Durant la Fase de Diagnòstic s'ha constatat que València compta amb unes condicions molt adequades que podrien permetre l'assentament en la nostra ciutat de diferents organismes de l'esport, entre altres:

- València està catalogada entre les 15 millors ciutats europees per a fer negocis (Cushman & Wakefield), així com la seua marca ciutat és una de les 20 millors del Continent (Saffron, Europeten City Brand Barometer) que considera paràmetres tan variats com el clima, l'oferta cultural i gastronòmica o la presència en mitjans. A açò caldria afegir altres aspectes com:
- Bones comunicacions, especialment amb l'arribada de l'AU i la millora de l'aeroport.
- Bona qualitat de vida per a facilitar la vinculació dels professionals més qualificats.
- Especialment els esports nàutics, després de l'America's Cup i la construcció de la Marina Real Joan Carles I, disposem d'unes de les millors infraestructures del món.

En esta línia es va comentar que cal estar expectants en el futur per a facilitar i oferir la col·laboració amb diferents organismes que pogueren assentar les seues seues socials a València, tant a escala nacional com internacional, ja que la concentració d'entitats enriqueix el nostre sistema esportiu local com a ciutat de referència de l'esport.

Existixen molt diverses organitzacions entorn de l'esport que tenen com a finalitat, o estan relacionades, amb àrees de formació o gestió, i associacions d'entrenadors, de jutges, etc., als que es podria oferir el trasllat de la seua seu a València, com ja ocorre amb el tenis la seu del del qual Àrea de Docència i Investigació de la Federació Internacional de Tenis està en la nostra ciutat, o com ha sigut l'arribada, en estos passats mesos, de l'Associació Internacional de Maratons (AIMS), etc. No té per què pensarse únicament en federacions esportives, nacionals o internacionals, l'assentament del qual sol estar lligat a una oferta de protecció jurídica i fiscal subvencionada.

59. Des d'esta perspectiva caldria aprofitar les sinergies dels esports en què se celebren grans esdeveniments en la ciutat com a Vela, Hípica, Tenis, Motor, Triatlón, Atletisme, etc., per a atraure a entitats i organismes relacionats o implicats en la seua organització. Es tracta, en definitiva, de promoure la faceta atraient de València dirigida cap a les seues positives repercussions en el sector econòmic, que enfortisca el treball del *lobby* esportiu de la nostra ciutat, tal com es comenta en el **Projecte 10** i en el **Projecte 13**.
60. Al seu torn, i en línia amb esta estratègia d'atracció d'organismes cap a la nostra ciutat, també hem d'ampliar-la a la celebració de trobades, certàmens, jornades, congressos, etc. relacionats tant amb el sector econòmic com del coneixement.

La gran quantitat d'esport de qualsevol tipus que se celebra a València la converteix en un gran camp de pràctiques en tots els models i etapes de l'esport: esport d'elit, esport popular, elit no professional, discapacitats, ensenyança, etc. Que oferixen oportunitats d'activitats complementàries que a més ens projecten cap a l'exterior.

Gràcies a l'impuls que en enguany 2011 s'està duent a terme amb la Capitalitat Europea i a l'extens calendari d'activitats d'este tipus programades, hem de ser capaços de buscar-li continuïtat en el futur.



## PROJECTE 12. VALÈNCIA DESTINACIÓ TURÍSTICA ESPORTIU

61. El turisme és un dels pilars bàsics de l'economia tant en la Comunitat com en la nostra ciutat. València és la ciutat del vell continent que més ha crescut en els últims anys segons l'Europeten Cities Tourism. Este creixement ha sigut fonamentalment gràcies als denominats city breaks (viatges d'oci de dos o tres dies de duració) i al turisme de congressos i, a més, també ha exercit un paper important en determinats moments la celebració de grans esdeveniments esportius, especialment durant els anys de l'America's Cup.

A l'entrar a estudiar en concret el turisme esportiu en el document de diagnosi ja va quedar clara la distinció entre el turisme esportiu de «espectacle» relacionat amb els grans esdeveniments esportius i amb els clubs d'elit, especialment el Futbol, on el turista exercix d'espectador; i d'altra banda, el «turisme pràctica», en el que el visitant acudix a la nostra ciutat amb motiu de practicar algun esport o de participar en algun esdeveniment esportiu.

En el primer cas València ja compta amb experiències notables tant en grans esdeveniments periòdics com puntuals, com el Mundial d'Atletisme en Pista Cubierta, el Global Champions Tour, l'Open de Tennis 500, la Fórmula 1, i especialment l'America's Cup.

No obstant això, on encara queda molt de terreny per explotar i on no s'han aconseguit totes les nostres possibilitats és a consolidar València com a destí turístic per a practicar esport. Esta és la línia estratègica en què més clarament es va incidir en la Fase de Participació.

Entre les opcions més destacades es van contemplar el foment de la pràctica esportiva per lliure de les diverses activitats relacionades amb els esports de platja i esports nàutics, l'aprofitament del parc Natural de l'Albufera (en disseny actualment el seu Pla d'Usos per l'Àrea de Conservació d'Espais Naturals de la Conselleria de Medi Ambient), el golf, així com les rutes pels paratges naturals de la contornada.

D'altra banda, en l'apartat dels esdeveniments esportius participatius en els que València pot oferir un dels millors calendaris de qualsevol ciutat europea és la Marató i el Triatló que en l'actualitat reuniten tots els condicionants per a ser, en els pròxims anys, un clar exemple de turisme esportiu associat a la pràctica fisicoesportiva, creixent en el nombre de participants locals, però sobremanera en nacionals i estrangers, tal com figura en el document del diagnòstic. Ambdós proves aspiren a convertir-se en dos de les millors en cada modalitat, ja que València ofereix unes condicions immillorables de clima i orografia plana que permeten fer bones marques, recorreguts atractius lligats a la Marina Real Joan Carles I i la Ciutat de les Arts i les Ciències, així com una gran oferta turística per a esportistes i acompanyants.

En esta línia ja s'ha començat a treballar amb les entitats promotores (S.D. Correcaminos i Xisclen-se-Federació de Triatlón) conjuntament amb la FDM i la Fundación Turisme València. Completen el calendari esportiu proves que gaudixen d'una bona projecció com són la Mig Marató i el 10 K, ambdós ja en marxa i amb uns resultats positius.

També l'àmplia oferta esportiva de la ciutat pot ser un estímul per a estudiants europeus a l'hora d'optar per destins en la sol·licitud de beques d'estudis i llocs en què ampliar la seua formació.

Finalment, destacar que s'ha insistit molt al llarg de tot el Pla, i en la línia del que també es diu en l'apartat dels grans esdeveniments esportius, que per a aconseguir que València siga un destinació turística esportiu en tota la seua amplitud ha d'haver-hi un treball conjunt i ben coordinat entre els responsables turístics de la Generalitat, Diputació, Ajuntament i Turespaña, així com dels responsables de les institucions esportives i del sector turístic empresarial. Tota esta labor es proposa centralitzar-la a través d'un únic fòrum tal com han fet altres importants ciutats europees. En el nostre cas es va proposar que fóra per mitjà de les reunions de coordinació dels grans esdeveniments esportius que es proposa en el **Projecte 10**.



### PROJECTE 13. GENERACIÓ DEL CLUSTER VALENCIÀ DE LA INDÚSTRIA DE L'ESPORT

Este projecte estaria directament vinculat amb el **Projecte 9** *Creació del «fòrum sector privat-sector públic» en l'àmbit de l'esport* i el **Projecte 14** *Creació de l'observatori o centre europeu d'investigació esportiva municipal* i, podent inclús desenrotllar-se en paral·lel buscant sinergies entre els objectius per a maximitzar la rendibilitat dels esforços sobre el teixit empresarial esportiu de València.

Tal com ha quedat reflectit en les meses sectorials emmarcades dins de l'àrea Esport, economia i projecció externa, es considera necessari la creació d'una entitat liderada per la indústria valenciana de l'esport. Amb ella es pretén l'agrupació de totes les parts interessades al voltant d'una visió i enfocament comú per al desenrotllament de la indústria valenciana de l'esport, amb especial focalització en la definició d'una Agenda Estratègica d'accions que donen solucions a les diferents necessitats detectades durant el procés portat. Al mateix temps serviria per a generar un pol d'innovació mobilitzant la massa crítica d'investigació aplicada, afavorint el desenrotllament i la transferència de coneixements des de les universitats i els centres tecnològics de la Comunitat, propiciant la innovació industrial i amb això el posicionament en la indústria valenciana.

El *cluster* valencià estaria emparat dins d'Inesport (Plataforma Tecnològica Espanyola de la Indústria de l'Esport) aprofitant que la secretaria tècnica de dita plataforma recau en l'IBV, per la qual cosa la seua metodologia de treball podria ser la mateixa seguida a nivell nacional, buscant aconseguir objectius semblants però a més, atenent a les necessitats específiques del territori valencià, generant accions que permeten desenrotllar les capacitats de les empreses valencianes a nivell autonòmic, nacional o europeu.

La seua estructura estaria encapçalada per les empreses de referència formant una junta directiva, recolzada per una secretaria tècnica i assessorada per un comitè compost per la resta d'agents implicats, com: associacions professionals i empresarials, universitats, centres tecnològics, federacions esportives, administracions públiques, etc.

Al convertir-se en un fòrum continu compost per tots els agents implicats en el desenrotllament del sector, però a diferència dels comentats anteriorment «liderat per la pròpia indústria», la creació de diferents grups de treball permetrà l'alcanc d'objectius en diversos àmbits ja anomenats al llarg d'este document. És a dir, si plantegem les necessitats detectades en altres projectes i localitzant les sinergies existents podríem marcar els següents objectius:

62. Suport a les reunions de coordinació dels grans esdeveniments esportius, des de la visió del desenrotllament empresarial valencià.
63. Enfortiment de la marca «València» per mitjà de la incorporació de productes i servicis d'empreses valencianes.
64. Reforç en la generació de grans esdeveniments esportius propis.
65. Contribució de forma activa en l'elaboració d'un model econòmic-financer de negoci per als grans esdeveniments esportius. Tot açò davall la incorporació de la visió i objectius del sector industrial valencià.

66. Creació de mecanismes d'homologació de proveïdors locals, tant per als grans esdeveniments esportius com per als xicotets i per a la pràctica de l'esport en general dels valencians.

Si enfoquem els objectius, des del punt de vista de la millora empresarial basada en la innovació, és a dir, generant un pol d'innovació entorn de la indústria esportiva valenciana, i aprofitant el treball ja realitzat a nivell nacional per Inesport, estos serien els següents:

67. Promoure un canvi d'orientació en el sector per a dirigir-ho cap a un terreny basat en el coneixement –«Economia del coneixement»–, com es va definir en el Consell Europeu a Lisboa (any 2000), igual que en la resta del territori nacional.
68. Crear instruments formatius i una oferta de formació contínua dirigida als professionals del sector esportiu, la qual cosa augmentarà la cultura tecnològica i d'innovació de les unitats d'I+D+i de l'empreses de l'àmbit, contribuint a millorar la utilització dels programes regionals de suport al desenvolupament industrial.
69. Reduir el dèficit investigador de les empreses del sector esportiu valencià (investigació aplicada), incentivant el desenvolupament en les mateixes del suficient coneixement propi.
70. Establir un full de ruta de la innovació basat en les necessitats del sector, les oportunitats i el coneixement disponible per a establir i estimular un I+D+i enfocat en el mercat. Iniciar un desenvolupament conjunt entre la indústria i la resta d'agents que permeta, a partir de la situació actual del sector, orientar la innovació a deu anys vista.





71. Mantindre i ampliar una Agenda Estratègica d'Investigació per mitjà d'un programa de treball adaptat a les necessitats i capacitats valencianes. Nas, que incloga propostes de projectes singulars i de caràcter estratègic, i projectes tractors d'alta prioritat, amb objectius a mitjà i llarg termini. És a dir, estructurar l'activitat per a unificar la visió regional i després poder traslladar-la a la resta del país per mitjà del nexa de connexió amb Inesport.
72. Mantindre i augmentar una massa crítica de ciència i tecnologia en funció de les necessitats del teixit industrial valencià d'este sector, recolzant a la indústria i agents tecnològics espanyols en la participació i lideratge en el Programa d'Ajudes regionals (IMPIVA) i en el Pla Nacional d'I+D+i.
73. Facilitar la identificació, preparació i coordinació d'iniciatives científico- tècniques que possibiliten la generació de marcs de col·laboració estables i aliances estratègiques entre la indústria i els centres/universitat en l'àrea de l'esport i l'activitat física. La dita activitat de facilitació s'articularà través de la cooperació en grups de treball estables i puntuals, enfocats en àrees i temàtiques descrites en l'Agenda Estratègica. Identificació de les capacitats dels Centres Tecnològics de la xarxa IMPIVA i de les universitats de la ciutat de València i de la resta de la Comunitat Autònoma com a suport al desenvolupament de les necessitats Investigació, Desenvolupament i Innovació del teixit empresarial valencià a manera de Carta de Servicis.
74. Crear grups d'experts, unit a l'organització de tallers que serviran com a fòrum d'intercanvi d'idees, així com per a informar de nous desenvolupaments i per a identificar les necessitats i oportunitats del sector.
75. Desenvolupar un model transversal de funcionament propiciant l'enllaç amb diferents associacions industrials d'altres sectors d'interés en la CV (per exemple tèxtil, calçat, construcció, etc.), incloent l'esport en l'agenda de, almenys, dos d'estes associacions.





### PROJECTE 14. IMPULS DE LA INVESTIGACIÓ I EL CONEIXEMENT: CREACIÓ DE L'OBSERVATORI O CENTRE EUROPEU D'INVESTIGACIÓ ESPORTIVA MUNICIPAL

76. En l'actualitat l'adequada gestió de l'esport exigix tindre retorns, mecanismes de *feedback* que permeten conèixer l'abast i la incidència de les actuacions que es realitzen per a poder prendre decisions futures.

Respecte a l'esport municipal, la FDM ja disposa des de fa diversos anys d'un observatori entorn de la seua gestió esportiva, encara que centrat fins a la data en l'estudi dels «hàbits esportius dels valencians».

Al llarg del Pla ha sorgit la necessitat disposar d'un observatori encara que ampliant el seu objecte a la totalitat de camps, com poden ser: l'associacionisme esportiu escolar i adult, els aspectes referits al sector econòmic, de coneixement i dels grans esdeveniments esportius, etc. En definitiva, es requerix l'ampliació del seu objecte d'estudi a fi d'obtenir informació objectiva i estadística, sobretot, del sistema d'esport de la ciutat de València.

A més d'açò ha sorgit com proposta en la candidatura de la Capitalitat Europea de l'Esport la creació d'un centre europeu d'investigació esportiva municipal, lligat a l'Associació de Capitals Europees de l'Esport (ACES), que tindria la Secretaria permanent a València i la presidència recauria, cada any, en la ciutat que ostente la Capitalitat Europea de l'Esport. L'objecte d'este centre, en realitat, és semblant al de l'observatori mencionant, però ampliant la seua àrea d'estudi en la búsqueda de dades d'interés comú a les ciutats europees, que compartixen el mateix fi d'afavorir la pràctica esportiva entre els seus ciutadans. Per tant, va sorgir la proposta d'aglutinar totes estes funcions en un sol centre, que poguera arribar a consolidar-se com a referència europea en l'estudi i l'anàlisi de l'àmbit de l'esport municipal.

En este Observatori, a més de la FDM, hauríem de comptar amb els principals centres generadors de coneixement de la nostra ciutat com poden ser l'Institut Valencià d'Investigació Econòmica (IVIE), l'Institut de Biomecànica de València (IBV), el departament de Sociologia de la Universitat de València, el Consell Valencià de l'Esport, així com les Facultats de Ciències de l'Activitat Física i Esports valencianes.

Entre les seues funcions, a més, arregalaria les diferents propostes que hi ha hagut en l'àmbit de la investigació-formació, en el que València compta amb una àmplia oferta.

En l'únic camp en què s'ha considerat que encara queda recorregut per davant per a aconseguir una oferta àmplia és en Dret Esportiu, tal com es va exposar en les Jornades de Dret Esportiu 'Ciutat de València', realitzades a finals de l'any 2010 en el marc d'activitats dutes a terme amb motiu de la Capitalitat Europea de l'Esport 2011.

No obstant això, s'ha demandat com molt convenient l'establiment d'una «Ventanilla Única», on se centralitze tota la informació sobre l'oferta relacionada amb l'activitat física i l'esport de cada moment que, al ser tan extensa, en ocasions resulta de difícil accés i coneixement. D'esta manera s'aconseguiria disposar d'un canal de comunicació capaç de diferenciar els continguts per sectors. En este cas es va proposar que fóra a través del Centre de Documentació de la FDM.



## PROJECTE 15. REGULACIÓ PROFESSIONAL DE L'ESPORT EN LA COMUNITAT VALENCIANA

Al llarg del procés d'elaboració del **Pla Estratègic de l'Esport de València** ha sigut una constant la demanda sobre la necessitat abordar en profunditat la regulació del mercat laboral. Un tema àmpliament debatut i comentat en la mesa sectorial constituïda a este efecte, que si bé afecta directament l'esport de la ciutat, no deixa de ser una competència que transcendeix el sistema local i es trasllada al context de la Comunitat Valenciana.

77. Com a primera conclusió concreta, en l'apartat de les titulacions esportives es va comentar amb insistència pels diversos grups participants, que ajudaria molt centralitzar en un únic organisme el seu estudi i la connexió de tots els temes que porta relacionats. Va sorgir d'esta manera la proposta de creació d'un centre de formació, de caràcter estrictament esportiu, una «Escola de l'Esport» de la Comunitat, entre els principals objectius de la qual figuraria:
- a) La regulació de la formació esportiva.
  - b) La formació específica esportiva.
  - c) L'acreditació de la formació esportiva en centres privats.
  - d) El registre dels tècnics formats.
  - e) La inspecció.

Per la major grandària de població, nombre d'instal·lacions esportives, mitjans de transport i recursos disponibles s'ha considerat la conveniència que esta Escola tinguera la seua seu a València i, en algun dels grups, es va arribar a proposar que quedara vinculada al Campus d'Excel·lència Internacional de la Universitat de València i de la Universitat Politècnica de València.

Al ser la Generalitat Valenciana, l'organisme públic que té competència plena en este sector, li correspondria liderar este projecte, evidentment amb la col·laboració de la resta d'entitats implicades com el cas del Colegio Oficial de Llicenciats en Educació Física i en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport de la Comunitat Valenciana, i altres més.

78. Com a segona conclusió, extreta més en concret de les meses sobre esport en edat escolar, esport per a adults i, de manera especial, en la mesa en què es va analitzar el perfil professional i el mercat laboral, es va plantejar la necessitat de definir una nova qualificació professional destinada a especialitzar als tècnics que opten a ella per a l'exercici dels treballs de manteniment d'instal·lacions esportives, de manera que permeta regular el sector en el que correspon a les competències d'este apartat quant a la seua qualitat i seguretat i, com a conseqüència, als servicis que en elles es presten.

Per a aconseguir este objectiu s'ha proposat l'establiment d'un nou títol de cicle formatiu de Grau Mitjà i Superior. Com a entitats i institucions implicades en el desenrotllament d'esta iniciativa es van mencionar la Conselleria

d'Educació de la Generalitat Valenciana, l'Institut Valencià de Qualificacions Professionals (IVQP), la Conselleria de Cultura i Esport, les associacions professionals, centres tecnològics, empreses i la FDM.

79. Finalment, i com tercera gran conclusió, també present en les diverses reunions mantingudes, ha sigut la necessitat regular la situació laboral en què es troben els professionals del sector de l'esport que els permeta disposar d'un contracte laboral i amb un adequat grau de formació mínima. Més concretament es va plantejar la necessitat que es requerisca una titulació per a exercir la professió i s'establisquen uns mínims formatius; s'assegure el marc contractual i l'afiliació a la seguretat social i es creu un servici d'inspecció que vigile este procés.

Per a dur a terme esta acció es va proposar la constitució d'un grup de treball interdisciplinari en el que participen la totalitat d'agents del sector esportiu, que elabore propostes per a la regulació dels diversos àmbits esportius, amb la intervenció de la totalitat dels estaments que es consideren implicats, però sempre liderat per la Generalitat Valenciana.

És necessari, no obstant això, romandre a l'expectativa de que per part del Gobierno central s'aprove la llei o el real decret de regulació de l'exercici professional de l'activitat física i l'esport que marcarà els principis bàsics d'actuació quant a l'exercici professional que després caldrà aplicar, regular i concretar per a l'àmbit de la Comunitat Valenciana.











Els processos metodològics de planificació exigixen la realització d'un programa de seguiment que permeta comprovar la idoneïtat de la seua aplicació i, al seu finalització, avaluar els resultats i objectivar el grau de satisfacció aconseguit.

L'execució de cada projecte i les seues respectives accions requerix que, amb caràcter previ, s'establisca la temporalitat de la seua implementació i es fixen les metes que permeten comprovar el seu grau d'implantació. Esta labor hauria de correspondre, en l'àmbit de les seues competències, a cada un dels agents implicats en algun dels 15 projectes dissenyats, conformant el pla d'acció operatiu del **Pla Estratègic de l'Esport de València**.

Però al seu torn, l'evolució de la societat i la incertesa del futur exigixen que este pla operatiu no ho constituïsquen accions rígides en la seua aplicació, sinó que tinguen la flexibilitat suficient per a adaptar-se a les circumstàncies, sense perdre per això el rigor de la seua intencionalitat.

80. A este efecte, l'aprovació del Pla pel seu òrgan promotor, l'Ajuntament de València a través de la Junta rectora de la Fundació Esportiva Municipal, i l'acceptació per les diferents entitats implicades i administracions competents, han de suposar l'inici de la seua aplicació. Esta és l'última acció proposada que disposarà de la seua corresponent fase de seguiment i control, per a la qual proposem que s'elaboren uns informes bianuals per un equip tècnic multidisciplinari format per membres dels diferents agents de l'esport, en els que s'analitzen els resultats obtinguts en l'aplicació d'estos 15 projectes i les seues corresponents accions, de manera que permeta conèixer i difondre els èxits i el progrés de la posada en marxa del **Pla Estratègic de l'Esport de València** i, si és el cas, dur a terme els ajustos necessaris a fi de complir amb els objectius generals del mateix.







Per primera vegada en la història de l'esport de València s'ha dut a terme una gran reflexió col·lectiva en què han participat la totalitat dels agents que constitueixen el nostre sistema esportiu i s'ha elaborat un **Pla Estratègic de l'Esport de València** que marcarà les directrius del que ha de ser l'esport en la ciutat els pròxims deu anys.

A través dels 15 projectes resultants de l'anàlisi realitzada s'han agrupat les mesures que major grau de consens han tingut entre els integrants dels diferents grups de treball creats. En el seu conjunt haurien de marcar el camí que s'ha de seguir en cada una de les tres àrees en què s'han ordenat les actuacions.

Només l'acció simultània i coordinada de la totalitat dels agents de l'esport de la ciutat ens permetrà aconseguir els objectius del Pla:

- Augmentar el percentatge de població que practica esport a València, amb especial atenció cap a la dona i els grups més desfavorits.
- Aconseguir que València, a través de l'esport, siga una ciutat de referència internacional, especialment europea.
- Enfortir el sector econòmic i de coneixement que sustenta i gira entorn de la realitat esportiva.

El **Pla Estratègic de l'Esport de València** suposa un gran avanç sense precedents en el nostre esdevindre quotidià de l'esport, encara que el verdaderament important comença a partir d'ara amb la seua posada en marxa. Posar en pràctica totes les accions que es proposen constituïx la fase verdaderament important. Este procés exigix una doble acció: adopció general de la planificació estratègica com a mitjà habitual de treball i manteniment de les reunions de seguiment per a garantir una constant actualització.

L'elaboració del **Pla Estratègic de l'Esport de València** ha permés integrar l'interès comú de tots els sectors implicats, consensuar actuacions i treballar units per la nostra ciutat.

Gràcies a tots per haver contribuït a tindre una visió de futur compartida de l'esport de la nostra ciutat.





 **Trinquet**

 Bancaixa

**MIRAGOLF**

 R.C. VALENCIANA

FEDERACIÓ DE PÈDRA VALENCIANA 

 CANAL 5





**Pelayo Valencia 1868**



**Coordinació general:** Luis Cervera, Juan Mestre.

**Consell metodològic:** Ramón Llopis, José Campos, Alicia López.

#### **Àrea 1**

**Coordinador:** José María Tomás.

**Secretaris:** Ricardo Cerezo, Enrique Orts.

**Grup de Treball:** Victoria Pérez, Pablo Ribera, Carlos Sánchez, Ana Gómez, Vicente M. Safont, Wendelin Hirsch, Isabel Navarro.

#### **Àrea 2**

**Coordinador:** Emilio Hernández.

**Secretari:** Francisco Orts.

**Grup de Treball:** Vicente Carratalá, Gabriel Melis, Eva Pérez, Israel Sanchis, M.ª Ángeles Vidal.

#### **Àrea 3**

**Coordinador:** Juan Mestre.

**Secretari:** Julián Hontangas.

**Grup de Treball:** Joaquín Maudos, David Rosa, Loles Edo, Gustavo Martínez, Fernando Álvarez, Francisco Boraó, Manuel Lacomba.

**Secretaria Tècnica:** Noemí López, José Miguel Medina, Juan Antonio Pardo.

**Col·laborador especial:** Manuel García Ferrando.

**Altres col·laboradors:** Alicia Torres, Ana Bonet, Juan Manuel Brotons, Juanjo Cuñat, Natividad Domingo, Sonia Gómez, Jesús Gracia, Susana Lerma, Juan Figueres Martínez, Álvaro Mustienes, Fernando Ortiz, Luis Reguera, Julián Tapia.

#### **Participants nivell tècnic**

Recaredo Agulló, Daniel Agustí, Roberto Albert, Amparo Andrés, Vicente Añó, Merche Añón, César Argilés, José Babiloni, Kety Balibrea, José Barberá, Amparo Bagues, Salvador Belda, Juan Benavent, Ángel Benito, Jesús Boix, Bernardo Bonet, Jordi Bruixola, Julio Cano, Francisco Carrasco, Enrique Carratalá, Manuel Casanova, Pablo Celis, Rafa Chirivella, Susana Clemente, José Costa, Juan Vicente Cotino, Andrés Cózar, Juan de Dios Crespo, Miguel Crespo, Manuel Díez, Amparo Dols, Eduardo Domingo, Emilio Estarlik, Jaime Esteban, José Antonio Esteban, Marta Fernández, Jesús Ferrer, Vicente Ferrer, Gloria Ferris, Salvador Furió, Miguel Galán, Esteban Gallego, Eduardo García, José Carlos García, Lola García, Facundo García de la Cuadra, Manuel Gea, Alberto Gil, José Gómez, José Luis Gómez, Marceliano Gómez, Juan Carlos Gómez-Pantoja, Rubén Gude, Amparo Guerrero, Enrique Hernández, Tomás Hernández, José Vicente Herrera, Jorge Hervás, Marisa Ibáñez, Ángel Jaramillo, Eugenio Jiménez, Agustín Larré, José Indalecio López, Salvador Llana, Francisco Javier Lloret, Pedro Lope, Gustavo López, Laura Magraner, Antonio Martínez, Francisco Javier Martínez, Gustavo Martínez, Ximo Martínez, Vicente Mas, Kelly McGinn, Ricardo Miralles, Camilo Miró, M.ª Carmen Molina, José Miguel Montesinos, Alicia Mora, Vicente Moreno, Pedro Muguruza, Sabina Navarro, Javier Navas, Miguel Ángel Nogueras, Juan Núñez, Juan Guillermo Ortiz, José Pachón, Ignacio Pascual, Vicent Pastor, Florentina Pedrero, Gregorio Pérez, Pablo Pernía, Jorge Piera, Pedro Pons, Toni Pont, Hermenegildo Puchades, Óscar Quintas, Alfredo Roger, José Royo, José Sánchez, José Miguel Sánchez, Jaime J. Selfa, José M.ª Server, José Sierra, José Luis Silvestre, Vicente Solves, Alberto Talavera, Vicente Tarancón, Víctor Tella, Vicent Tomás, Xavier Tomás, Emilio Valcaneras, Juan Miguel Valiente, Damián Vidagany, Rafael Vidaurre, José Ricardo Vila, Vicente Villalba.

#### **Participants nivell virtual**

Alicia Adelantado Fernández, David Adsuar, Manuel Aguilar Mora, Javier Albors Chisvert, Beatriz Aliaga, Raúl Almonacid Navarro, Emilio Alonso Estañ, Diego Álvarez Arias, Waldimar Amaya, Mireia Artal Rubio, Alix Artières, Iñigo Artundo, Javier Aula Rochina, Susana Ayerra Arranz, Analía Baeza Serrano, Eduardo Barrio, Ramiro Bellés, Luis Benet Navarro, Vicent Berbegall, Teresa Boix, Toni Bonet, Francisco Botella Andreu, Alex C., José Cachuto Aparicio, Antonio Campos Rodrigo, Juan Manuel Candela Andrés, Carmen Canet, María Carbonell José, Miguel Cardona Peris, Luis Carlos García, Luis Carlos, Manuel Carrascosa, Rosa María Carrero Morón, Amezcua Casas, Juan Ignacio Casillas Rodrigo, Juan Agustín Casillas Ruiz, Raúl Castañeda Gil, Iván Castillo Alcácer, Belén Castrillo, Enriqueta Cavanés, Noema Cerdá Gomar, Elena Cerdá Nebot, Irene Cerrada, Ana Colomer García, Juan Colomer, Paula Corcuera Peris, Luis Correa Pérez, Susana Cortés Granell, Lola Costa, David Cuesta Mingorance, Javier Cumplido Alcócer, Celso Da Silva Costa, José Dalmases, Juan José De Ángel Novoa, José De Luz Castelló, Francisco Denia, María Dolores Puig Arnau, José Ramón Domingo García, Lucas Domingo, Pau Durbà Guardiola, Lucas Espuig, Amparo Esteve, Ana Esteve, Carlos Estrellés Navarro, Miguel Expósito Martínez, Marta F. S., Luis F. G., Luisa Fernández, Plazaola Igor Fernández, Salvador Ferrer Soler, Celia Ferrero, Borja Fuster, Fanny Galera Moreno, Juliana Galindo, Francisco Galindo Puertes, Ginés García Alcázar, Ernesto García de la Torre, Daniel García Escolano, Jorge García García, Jorge García Gómez, Sergio García Jiménez, Javier García Martí, Miguel García, Luisa García Miró, Lourdes García Regatero, Rubén García, Pep García Serrano, Teresa García, Alberto

Garrido Bertomeu, Vanessa Garzón, Ivana Gasulla Mestre, Aída Gil Pérez, Javier Gimeno, Carlos Gimeno Ripoll, Amparo Ginés Pintado, Elena Gisbert, Matías Gisbert Vivó, Francisco Gómez, Isabel Gómez García, Ibán Gómez, Jorge Gómez, Jesús Gómez Perales, Concha González, Borja González Teruel, Saioa Goñi Remiro, Marylene Gouy, Pablo Grima Rieta, Alejandro Guerrí Giménez, José Ignacio Guillén Salazar, Juan Miguel Hidalgo Barona, Rubén Hurtado Martínez, Miguel Iglesias Ortiz-Quintana, Juan Igual Pérez, Jose Ivorra Ardite, Enrique Jiménez, Yeray Jiménez Ramos, Francisco Jiménez Sancho, Vicent Joan Monleón Pérez, Amparo Jordá, Elisa Jordá, Luis Jordá José, Francisco José Medina, Carlos José Romero, Gonzalo Juan Peiro, Cristina Karajyan, Alejandro Lacalle, José Lacasa, Miguel Lagullón García, Beatriz Lanuza Fuentes, Juan Latorre, Vicente Lillo Rodrigo, Ana Llopis Roig, Nacho Lluna, Ester López, José Israel López López, Marisol López, Sergio López, Víctor Loyante Barea, Luisa M. H., Pep Machancoses, Francisco Maldonado Jordán, Víctor Manso Morente, Luis Julián Manzanares Rubio, Carolina Marín Cortés, Nuria Martí Elorza, Francisco Martí, Amparo Martín Ibañez, José Martín, Luisa Martín, Andrés Martínez González, Luis Martínez, Jesús Martínez Sánchez-Dehesa, Víctor Martínez, Alejandro Mateo Blay, Vicente Mateos, Francisco Mateu, Daniel Mateu Rosell, Juan Antonio Medrano Medrano, Guillem Menxeta Peris, Hugo Merle Farinós, Pablo Meseguer Benlloch, Jesús Micó, Polo Minguela, María Mir Fuertes, Miguel Miranda Ivars, Camilla Miraudó, Miguel Moliner, María Asunción Molins Riera, Esperanza Montagud, Sofía Monterde, Pep Mora, María Moragón Cabrera, Carlos Morcillo Luis, José Moreno Juan, Alberto Moreno López, Isabel Moreno Sandra, Vicente Morera, Encarna Muñoz, Amparo Muñoz María, Alejandro Navarro Bermúdez, Leonardo Navarro Robledo, Pablo Niñosles Jonckheere, Víctor Javier Noguera Sendra, Mirella Olmos, Sergio Olmos, Ignasi Ortí Medina, Emilio Ortiz, Yolanda P., Roberto Palmer Soria, Josefina Pascual, Juanma Pascual, Carlos Pelayo Vergara, Ester Penades, Joaquín Peña Guerra, Laura Peño Serrano, Alenjandro Pérez, Teresa Pérez Navarro, Miguel Pérez Ten, Itziar Pérez Terol, Fernando Piera i Piera, Sara Plana, María Pobo, Pedro Pons Alemán, Francisco Pons, Katixa Pons, Luis Quesada, Ignacio Raga Fabregat, Luis Rambla Julián, Esteban Ramón, Carmen Reig Estrada, Mario Renau Arce, María Requeni Vanacloy, Alfonso Ribarrocha, Begoña Ricós, Rodolfo Riera Oliver, Conchi Ripoll, Javier Robledo Ocaña, Pepa Roca, Carolina Rodrigo Alario, Sergio Rodrigues Portalés, Carlos José Rodríguez Gómez, Salvador Roig Badelles, Óscar Manuel Roig García, Román J., Nuria Rovira Ballester, Pilar Rubio Olivares, Ferran Rubio Suárez, Ana Ruiz, Carlos Ruiz, María Salas, Antonio Sánchez, Juan Carlos Sánchez Escobar, Eduardo Sánchez Fernández, José Luis Sánchez López, Sergio Sánchez Ortiz, Mónica Sánchez Vilaplana, José Sanchís García, Carmen Sanchis Martí, Juan Sancho Durá, Ángel Sanjuán Jordán, Pau Sansixto, Mónica Sanz Navarro, Miguel Ángel Sanz Pardo, Sandra Schuller Ramos, José Segrelles María, Luisa Serafín Mora, Manuel Serra Galindo, David Siero Álvarez, José Soler, Carmen Soler López, Héctor Solís Marco, Maite Soret Medel, Daniel Soriano Ferrer, M. Soriano Juan, Leyre Soriano, Jorge Suay Grises, Trevor Sullivan Long, Manuel Tarazona, Bienvenida Tomás, Javier Torrejón Martí, Ramón Torrejón Martí, Luisa Torres, Juan Tortajada Chilet, Javier Tortosa Izquierdo, Alfredo Ugarte Gondra, Carmen Utrillas María, Juanjo Valero, Javier Velasco, Concha Vidal, Jaime Vidal, Joan Vila, Jorge Williams, Rafael Yuste Sanchis, David Zaragoza López, Juan Zuriaga Gascó

#### Entitats

Activa Club Valencia, Agencia Valenciana de la Energía, AIMPLAS, Angels Capital, Apta Vital Sport, Asociación Nacional de Entrenadores de Pilates, Atitlan Capital, Auditmedia, Autoridad Portuaria de Valencia, Ayuntamiento de Alaquàs, Ayuntamiento de Albal, Ayuntamiento de Catarroja, Ayuntamiento de Godella, Ayuntamiento de Mislata, Ayuntamiento de Paiporta, Ayuntamiento de Paterna, Ayuntamiento de Picanya, Ayuntamiento de Quart de Poblet, Ayuntamiento de Silla, Ayuntamiento de Torrent, Ayuntamiento de Valencia (Sección Mujeres e Igualdad, Servicio de Circulación y Transportes, Servicio de Jardinería, Servicio de Planeamiento, Servicio de Promoción Deportiva y Actividades Náuticas, Servicio de Relaciones Internacionales, Servicio de Salud Infantil y Mujer), Body Factory, Bufete Abogados Ruiz Huerta & Crespo, Calidad Deportiva, Centro Deportivo Atalanta Sport Club-Spa, CSIF, Circuito Ricardo Tormo de Cheste, Ciudad de las Artes y las Ciencias, Colegio Oficial de Licenciados en Educación Física y en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte, Colegio Oficial de Arquitectos de Valencia, Colegio Oficial de Ingenieros Caminos, Canales y Puertos de Valencia, Colegio Nuestra Señora del Pilar, Confederación Empresarial Valenciana, Confederación Federaciones Deportivas de la Comunidad Valenciana, Consell Valencià de l'Esport, Conselleria de Educación, Conselleria de Sanidad, Consorcio Valencia 2007, Dirección General de Salud Pública, Dirección General de Evaluación, Innovación y Calidad Educativa, Dirección General de Ordenación y Centros Docentes, Esportinat, Estudio Arquitectura AMM, Facultad de Ciencias de la Actividad Física y el Deporte, Federación Asociación Padres y Madres Alumnos de Valencia, Federación de Asociaciones de Vecinos de Valencia, Federación Nacional de Empresarios de Instalaciones Deportivas, Feria Valencia, Fundación Turismo Valencia Convention Bureau, Gestores Deportivos Profesionales Asociación de la Comunidad Valenciana, Gráficas Marí Montañana, Grupo Molca, Grupo Sidecu, INMOSER, Instituto de Biomecánica de Valencia, Instituto Valenciano de Cualificaciones Profesionales, Integral Comunicación, JECAMA, Junta Central Fallera, Luanvi, Mancomunidad del Carraixet, Mondo Ibérica, Nostresport, Plan Municipal para la Igualdad de Oportunidades, Poligras Ibérica, Rasán, Salón del Caballo, Talentum Group, TECNIMED, Tomás Llavador Arquitectos + Ingenieros, Trisense, Tutempo, Two Lines Sports, Universidad Católica de Valencia, Universidad de Valencia, Universidad Politécnica de Valencia, Valencia Open 500–ATP World Tour, Valmor Sport, así como todas las federaciones deportivas de la Comunidad Valenciana y todos los clubes deportivos de la ciudad de Valencia.











Entitat promotora

